

# 2024

## 可持续发展报告

暨ESG(环境、社会及公司治理)报告



# 目录

|         |    |
|---------|----|
| 董事会致辞   | 04 |
| 回眸 2024 | 06 |

## 责任专题

|            |    |
|------------|----|
| 船海产业重大战略重组 | 08 |
|------------|----|

## 走进中国船舶

|       |    |
|-------|----|
| 公司概况  | 12 |
| 组织架构  | 12 |
| 企业文化  | 13 |
| 产品与业务 | 13 |

|       |    |
|-------|----|
| 展望    | 76 |
| 指标索引  | 77 |
| 指引    | 78 |
| 关于本报告 | 79 |
| 意见反馈  | 80 |



# 14

## 固本强基 提升治理效能

|         |    |
|---------|----|
| 可持续发展管理 | 16 |
| 公司治理    | 22 |



# 30

## 勇立潮头 强化价值创造

|        |    |
|--------|----|
| 锻造卓越产品 | 32 |
| 点燃发展引擎 | 35 |





# 42

## 绿色转型 绘就生态蓝图

共筑低碳未来 44

全链绿色运营 50



# 54

## 责任共赢 点亮希望之光

打造可持续价值链 56

共创幸福生活 62

共建美好社会 72



# 董事会致辞

2024 年是新中国成立 75 周年，也是深入实施“十四五”规划、全力开启建设世界一流船舶集团新征程的关键节点。中国船舶工业股份有限公司坚决落实党中央和中船集团决策部署，将可持续发展深度融入公司经营管理，以打造一流上市公司为目标，锐意进取，改革创新，稳步推进船海产业重大战略重组工作，全力提升价值创造能力，展现深化改革新作为，企业发展质量效益迈上了新的台阶。

## 为国铸舰担使命，技术引领创价值

我们始终“服务国防现代化建设”为己任，始终保持“技术引领价值创造”的战略定力，以实际行动践行兴装强军首责，以创新链驱动产业链升级，打造具有市场竞争力的标杆产品，构建多元化的产品矩阵。我们加速实施“智改数转”行动，推动生产流程智能化、服务响应敏捷化，巩固船舶总装核心优势。凭借科技创新策源能力和市场快速响应能力，公司加快实现规模优势与价值创造共同发展的战略布局。福建舰从江南造船解缆启航，在相关海域顺利完成相关航行试验；“爱达·花城号”大型邮轮从入坞总装搭载到全船贯通，较“爱达·魔都号”缩短了 2 个多月，建造速度比肩欧洲顶尖大型邮轮建造企业；公司交付的“GNV POLARIS”号豪华客滚船是国内首艘自主研发、设计及建造的大型出口客滚船，具备完全自主知识产权。

## 践行双碳促升级，产业焕新上台阶

我们自觉践行国家“双碳”战略，全方位推进绿色高端智能发展，重点突破高耗能生产环节技术瓶颈，实施污染治理设施智能化升级改造，探索出产业升级与环境保护协同共进的高质量发展新模式。我们加速布局氢能、碳捕捉等船舶前沿领域，以创新驱动行业可持续发展，持续巩固在绿色船舶领域引领力和控制力，为海洋强国建设注入绿色动能。公司旗下广船国际获得工业和信息化部授予的“绿色供应链管理企业”称号，旗下中船澄西获得江苏省工业和信息化厅颁发的“绿色工厂”称号。



### 纵向协作抓落实，横向联动铸品牌

我们立足控股型上市公司战略定位，系统构建企业现代化治理新格局：纵向强化战略协同，贯彻落实中船集团公司战略目标；横向深化价值传导，以信息披露规范化、投关管理主动化、媒体沟通立体化提升市场认同，助力治理透明度和品牌美誉度。以规范治理能力、信息披露质量、投资者关系管理效能、资本运作水平“四大提升工程”，实现治理效能与运营效率同步提升。公司获中船集团成员单位党建工作责任制考核 A 级、上海证券交易所年度信息披露工作 A 级，入选中国上市公司协会“上市公司董事会最佳实践案例”。

### 以人为本谋发展，履行责任享福祉

我们着力构建互利共赢的发展格局，通过优化员工福利体系，营造人性化的工作氛围，不断增强团队凝聚力和向心力。加强与合作伙伴的深度协作，促进产业链上下游协同发展，实现共生共赢。我们坚持负责任的企业经营理念，创造可持续的社会效益，在追求企业卓越发展的同时，始终注重回馈社会，致力于实现商业价值与社会责任的和谐统一，为社会主义现代化强国建设注入动力。2024 年，公司投入乡村振兴资金近 1400 万元，惠及人数 9127 人。

2025 年，围绕落实中船集团“1-1-7-8”总体思路，我们满怀开拓进取、争先创优的锐志，秉持攻坚克难、奋勇向前的豪情，矢志谋求全新发展，全力实现重大突破。我们将放眼全球市场，勇立潮头引领行业发展；积极响应时代号召，加快绿色高端智能创新；主动承担社会责任，携手共筑和谐社会；全面把握深海科技发展机遇，做优做强主业实业、提升发展质量效益，全面开启建设世界一流船舶上市公司新篇章！
















中船集团，强军兴船，智领深蓝。



资产总额  
**1,819.77** 亿元

归母净利润  
**36.14** 亿元

## 中国船舶工业股份有限公司

-  2023-2024 年度信息披露工作评价 A 级  
上海证券交易所
-  上市公司董事会最佳实践 (2024)  
中国上市公司协会
-  2023 年报业绩说明会最佳实践  
中国上市公司协会
-  上市公司投资者关系管理最佳实践 (2023)  
中国上市公司协会
-  入选 2024 年度上市公司数字化转型最佳实践优秀及典型案例  
中国上市公司协会
-  2024 上市公司董事会秘书履职评价“上市公司董事会秘书 5A 评级”  
中国上市公司协会
-  2024 上市公司董办最佳实践  
中国上市公司协会
-  2023 年度金牛最具投资价值奖  
中国证券报
-  2023 年度金牛董秘奖  
中国证券报
-  中国上市公司投资者关系天马奖  
证券时报
-  央企 ESG 先锋 100 指数  
责任云
-  央视“长三角 ESG·先锋 50”  
责任云
-  最佳董事会“金圆桌奖”  
《董事会》杂志
-  金蜜蜂 2024 优秀企业可持续发展报告·员工责任信息披露奖  
金蜜蜂
-  2024 年度上市公司卓越投关建设奖  
2024 年度上市公司最佳治理建设奖  
产业并购优秀实践奖  
易董、价值在线

营业收入  
**785.84** 亿元

**中国船舶**

科技研发投入  
**36.10** 亿元

现金分红总额  
**11.18** 亿元

### （江南造船（集团）有限责任公司）

《17.5 万立方米 MARK III 薄膜型 LNG 运输船》  
二十四届中国国际工业博览会大奖  
中国国际工业博览会组委会

《超大型低温液化乙烷船 B 型舱的研发和建造》  
科技进步奖  
山东省交通运输研究会

### （上海外高桥造船有限公司）

“深水通用型浮式生产装置船型开发关键技术”  
科技进步一等奖  
中国造船工程学会

“全球首制 21 万吨级双燃料纽卡斯尔型散货船研制  
及产业化”科技进步一等奖  
中国造船工程学会

### （广船国际有限公司）

中国工业大类技术基地  
中国职工技术协会

标准化先进单位  
中国船舶工业行业协会

### （中船澄西船舶修造有限公司）

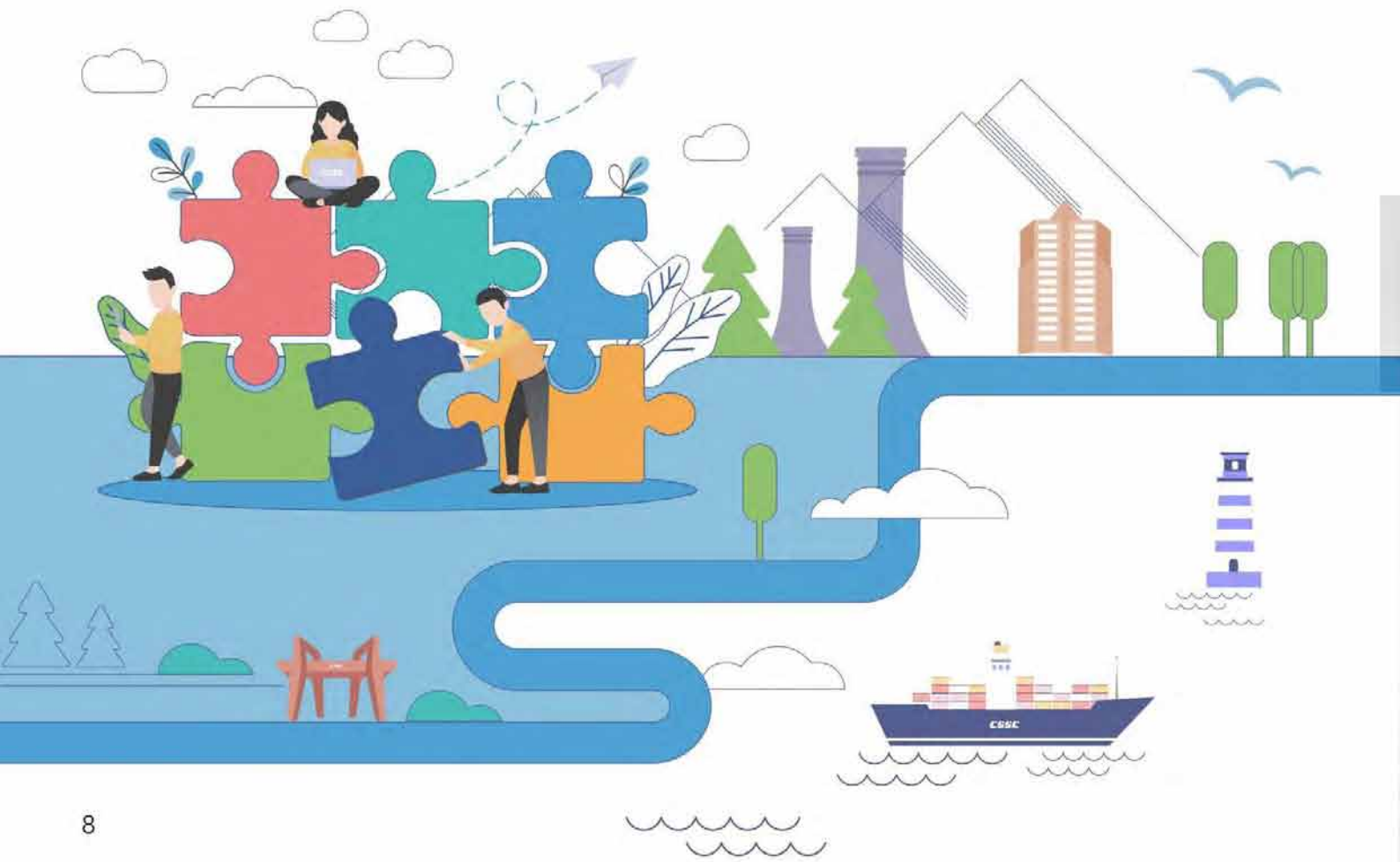
《智能灵便 17000DWT 沥青船设计  
与建造》科技进步二等奖  
中国造船工程学会

《绿色环保型 70000 吨木屑船建造关键技术  
的研发与应用》科技创新成果转化奖二等奖  
江苏省科技创新协会

# 船海产业重大战略重组

## 吸收合并中国重工 打造世界一流船舶上市公司

2024年9月3日，中国船舶工业股份有限公司在上海证券交易所网站披露了《关于筹划重大资产重组停牌公告》，公司拟通过向中国船舶重工股份有限公司全体股东发行A股股票的方式换股吸收合并中国重工。本次重组整合是贯彻落实党中央、国务院深化国企改革指导思想的重要举措，旨在通过将中国船舶、中国重工下属船舶制造、维修业务统一整合并入中国船舶，从而提高上市公司经营质量，增强上市公司核心功能和核心竞争力，进一步规范上市公司同业竞争、维护中小股东权益。通过本次交易，能够促进合并双方专业化整合、发挥协同效应、聚焦价值创造、提高经营效益、提升品牌溢价、实现优势互补。交易完成后，中国船舶将继续聚力兴装强军，勇担“引领行业发展、支撑国防建设、服务国家战略”使命责任，紧抓船舶制造行业转型升级和景气度提升机遇，打造建设具有国际竞争力的世界一流船舶制造企业。





### 整合主要船舶总装业务，减少上市公司同业竞争

中国船舶工业集团有限公司与中国船舶重工集团有限公司联合重组后，中国船舶、中国重工均为中船集团控制的上市公司，在船舶制造、维修领域业务重合度较高，构成同业竞争。通过本次交易，中国船舶、中国重工下属船舶制造、船舶维修业务统一整合并入中国船舶，有利于规范同业竞争，维护上市公司及中小股东长期利益。

### 把握行业景气提升机遇，打造世界一流造船企业

当前造船行业景气度提升、新造船市场活跃，全球造船完工量、新接订单量、手持订单量等指标不断攀升且中国市场份额稳居世界第一。同时，国家相关部门相继出台政策支持船舶工业转型升级需求，全面推动船舶制造业高端化、绿色化、智能化、数字化、标准化发展，我国造船行业发展迎来重要机遇。本次交易从合并双方发展战略出发，通过核心资产及业务的专业化整合以及技术、人员、生产能力、客户、品牌、供应链等核心资源协调，充分发挥合并双方协同效应、实现优势互补，聚焦价值创造、提高经营效益、提升品牌溢价，有效提升公司核心功能、核心竞争力。


### 聚力兴装强军战略使命，支撑世界一流海军建设

日趋复杂的外部环境对维护国家安全能力和先进海军装备提出了更高的要求。本次交易将全面整合中国船舶和中国重工的舰船装备研制体系，聚力兴装强军、实现产业协同、优势互补，满足国防建设对于先进海军装备的需求。交易后的公司将继续为建设世界一流海军贡献力量，在党和国家事业发展全局中展现新作为、作出新贡献，坚决当好党和国家最可信赖和依靠的力量。

### 借力资本市场政策东风，促进公司长远发展

本次交易通过市场化手段推动合并双方深化改革，促进公司治理结构改善，实现产业经营与资本运营融合发展、相互促进，推动公司高质量发展充分发挥上市平台资源配置作用，增强资本运作反哺产业发展的能力，为公司长远发展提供保障。

作为近年来 A 股市场规模最大的上市公司合并交易，本次重组是中船集团深入贯彻落实国资国企改革精神、解决船海主业同业竞争、打造船舶总装建造旗舰的关键一步。本次重组完成后，中国船舶作为存续公司将深入整合中国重工优势科研生产资源和供应链资源，优化船舶制造板块产业布局，发挥核心船舶总装业务协同效应，增强订单承接与议价能力，推动产业经营与资本运营融合发展，提升管理水平和创新能力，促进造船先进生产要素向船舶工业新质生产力集聚。届时，公司将成为资产规模、营收规模、手持订单数均领跑全球的世界第一大造船旗舰上市公司，在助力实现海洋强国战略方面所承担的“职责、使命、功能、价值”作用更加突出。

 中国重工系我国领先的舰船研发设计制造上市公司，其业务涵盖海洋防务及海洋开发装备、海洋运输装备、深海装备及舰船修理改装、舰船配套及机电装备、战略新兴产业及其他等五大板块，资产规模超过 2000 亿元，旗下拥有大连造船、武昌造船、北海造船等国际知名的现代化造船企业。中国重工已形成了大型 LNG 船、万箱级集装箱船、VLCC、LR2 成品油船、好望角型散货船、超大型矿砂船等多个优势船型，并能够根据市场需求进行多种类型的船型开发制造。此外，中国重工承担着我国航空母舰、各型驱逐舰、护卫舰等海洋防务装备的研制生产任务，拥有先进的研发、设计和生产制造能力，为国防和军队现代化建设、世界一流海军建设提供强有力的支撑和保障。



## 公司概况

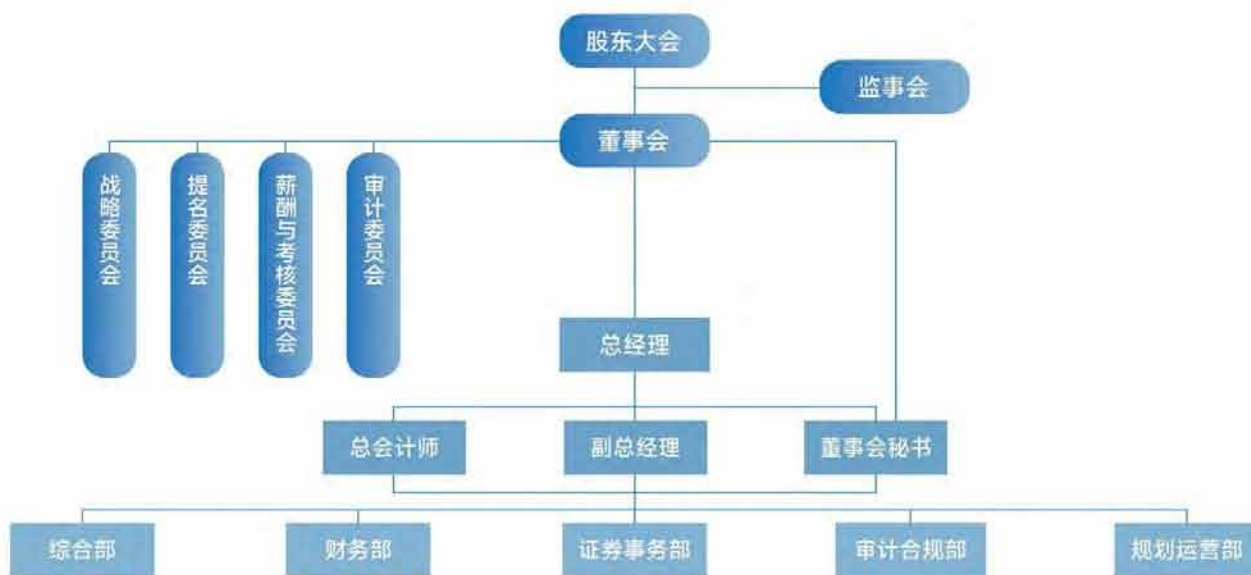
中国船舶工业股份有限公司（证券简称：中国船舶，股票代码：600150）于 1998 年 5 月在上海证券交易所挂牌上市，总部设在上海。公司是国内规模最大、技术最先进、产品结构最全的造船旗舰上市公司，业务涵盖船舶建造、修船、海洋工程、应用产业等。

2024 年底，公司总股本 44.72 亿股，在岗员工 14986 人，资产总额 1819.77 亿元，净资产 509.00 亿元，旗下二级子公司 4 家。公司聚焦使命责任，着力增强核心功能、核心竞争力，更好发挥科技创新、产业控制和安全支撑作用，扎实推进提升上市公司质量工作，进一步推动上市公司功能价值、经济价值和战略价值的有机统一。



## 组织架构

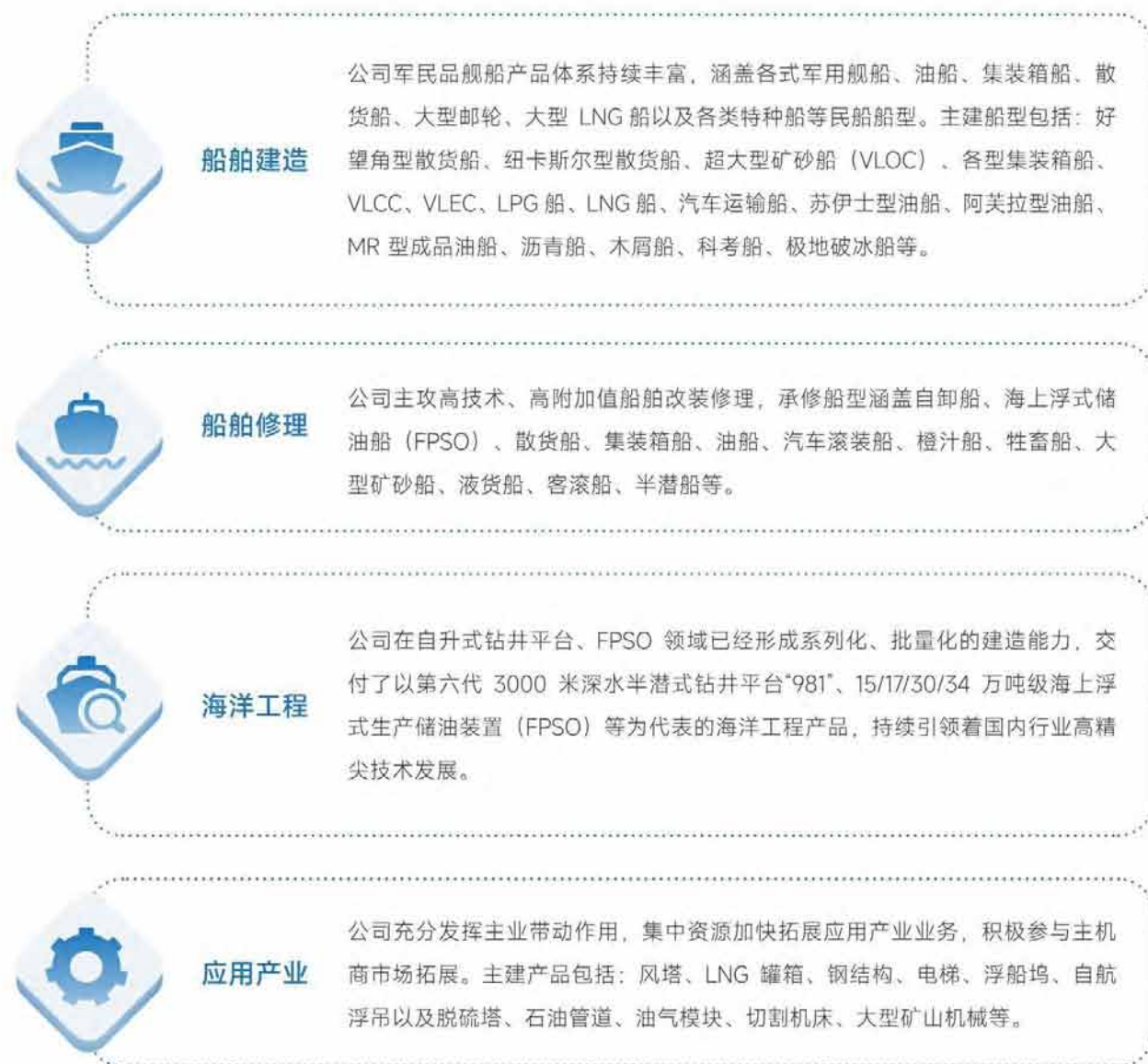
2024 年公司持续完善治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会，公司设有 5 个职能部门，并按照证券主管部门要求设立专门机构，公司本部专注于资产经营、投资管理、市值管理业务，所属企业作为实体企业独立开展生产经营。



## 企业文化



## 产品与业务



# 01

## 固本强基 提升治理效能

我们以党建引领为核心，系统构建现代化企业治理体系，全面提升上市公司治理效能。通过完善可持续发展管理架构，我们将环境、社会和治理责任深度融入企业战略和运营实践。通过持续做好信息披露、股东事务管理和市值管理，我们不断提升公司治理水平和市场认同度，为企业高质量发展注入了新动能，开启现代化企业治理的新篇章。

### 可持续发展管理

- 可持续发展管理架构
- 利益相关方沟通
- 重要性议题管理

### 公司治理

- 党的建设
- 投关活动
- 信息披露
- 股东事务管理
- 风险合规管理

### SDGs 目标





## 可持续发展管理

我们始终将可持续发展理念深度融入企业基因，以可持续发展管理框架为指引，系统推进环境、社会和治理能力的全面提升。在战略层面，我们将可持续发展目标纳入公司长期发展规划；在治理层面，构建起权责明确、运行高效的可持续发展治理架构；在运营层面，将可持续发展要求贯穿生产经营全过程。通过持续的制度创新和管理优化，我们不断丰富可持续发展实践内涵，提升企业核心竞争力。

### 可持续发展管理架构

#### 可持续发展管理目标



公司始终将可持续发展作为企业战略的核心要素，系统构建了涵盖环境、社会、治理的可持续发展管理体系。我们通过制定清晰的可持续发展目标，将可持续发展理念深度融入公司治理和运营各环节，确保可持续发展战略的有效实施。





## 可持续发展管理架构

构建起以董事会、战略委员会、工作小组为核心的三级管治体系，设专职人员负责可持续发展事宜和 ESG 相关的信息反馈及报告编制等工作。

### 决策层



董事会

审议公司可持续发展事宜相关风险及重要性；审议、批准公司可持续发展战略及目标；审议、批准公司《企业可持续发展报告》及可持续发展相关披露信息。审议、监督公司可持续发展事宜相关政策、管理、表现及相关目标进度。

### 管理层



战略委员会

落实推进董事会对可持续发展事宜的各项决策；制定、指导及监督公司可持续发展管理方针、策略、原则、目标等相关事宜；识别、评估公司面临的可持续发展风险和机遇并报董事会审议，协同工作小组制定相应的管理策略和计划并推进落实；组织对公司可持续发展实质性议题的遴选、调研、评估工作，并将评估结果报送董事会审议；汇总可持续发展相关信息，编制本公司年度可持续发展报告，定期组织可持续发展相关的内外部利益相关方沟通工作。

### 执行层



工作小组

作为各部门的可持续发展工作联络人协助制定符合公司战略及可持续发展目标的相关政策及行动计划；组织协调各部门落实可持续发展相关工作；协助可持续发展利益相关方的沟通工作；管理公司日常运营过程中的可持续发展相关风险改事宜；负责与公司相关部门、所属企业的沟通，协助推进可持续发展相关事宜落地执行。



## 利益相关方沟通

公司始终将利益相关方参与作为可持续发展的重要基石，致力于构建开放、透明、互信的沟通机制。在可持续发展战略制定过程中，我们广泛听取利益相关方意见，将实质性议题纳入公司决策体系。通过持续深化与各界的互动交流，我们不断增进理解、凝聚共识，构建起互利共赢的伙伴关系，为企业可持续发展营造良好生态。

|   | 期望和诉求                                  | 沟通方式与渠道                                  | 回应举措  |
|---|--|--|---|
| <br><b>政府与监管机构</b> | 服务国家战略<br>服务经济社会发展<br>合规经营<br>政策影响     | 政府相关网站、政策建议通道<br>汇报与接待<br>往来函件           | 依法合规经营<br>定期报告、临时报告<br>信息报送                 |
| <br><b>股东与投资者</b>  | 防范经营风险<br>提高投资回报<br>保障出资人权益<br>提升企业透明度 | 股东大会<br>业绩说明会<br>实地路演与反向路演调研<br>网络留言、邮箱等 | 稳健经营<br>投资者交流活动、电话及邮件沟通<br>信息披露             |
| <br><b>客户</b>    | 产品和服务品质<br>技术研发与应用<br>客户投诉处理<br>保护信息安全 | 商务沟通<br>客户回访<br>产品 / 技术发布会               | 满足多元需求<br>客户满意度调查<br>完善客户数据及保密制度            |
| <br><b>员工</b>    | 职业健康与安全<br>权益保障<br>薪酬福利<br>职业发展        | 民主生活会<br>职代会、职工大会<br>员工培训                | 落实安全健康管理体系<br>保障薪资与福利<br>完善职业晋升机制           |
| <br><b>合作伙伴</b>  | 合作共赢<br>遵守商业道德<br>信息共享                 | 日常沟通<br>开展合作<br>供应商大会                    | 建立供应商管理制度<br>建立采购管理制度<br>依法履行合同<br>助力合作伙伴成长 |
| <br><b>社区</b>    | 社区参与和发展支持<br>污染物处理<br>公益慈善<br>志愿服务     | 公益活动<br>组织慰问                             | 坚持绿色运营<br>开展慈善公益活动<br>开展志愿者活动               |

## 重要性议题管理

### 实质性议题识别

中国船舶以《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》中 21 项议题为基础，参考国务院国资委《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》及 GRI 可持续发展报告标准、气候相关财务信息披露（TCFD）框架、SDGs（联合国可持续发展目标）等国际标准及倡议，研判公司内外部社会经济环境、开展利益相关方沟通并结合公司业务发展实际，识别出 31 项潜在重要议题，分析议题相关影响、风险和机遇，汇总形成议题清单。



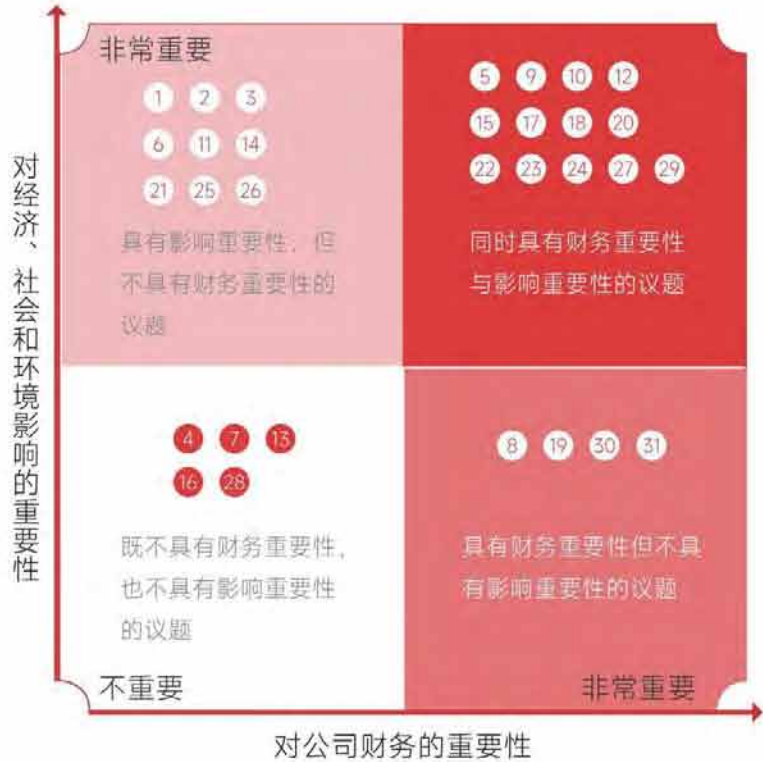
### 双重重要性评估打分

#### 影响重要性评估

公司采用系统化的评估方法，通过开展利益相关方问卷调查、组织行业专家座谈、进行实地调研等多种方式，全面评估潜在影响的规模、持续时间、可逆程度及发生概率。

#### 财务重要性评估

公司内部管理层及相关专家对实质性议题从短期、中期和长期内对公司商业模式、业务运营、发展战略、财务状况、经营成果、现金流、融资方式及成本等产生的影响程度进行评估。



- |                |                |               |
|----------------|----------------|---------------|
| 1 应对气候变化       | 12 服务国防        | 22 员工         |
| 2 污染物排放        | 13 乡村振兴        | 23 安全生产       |
| 3 废弃物处理        | 14 社会贡献        | 24 合作共赢       |
| 4 生态系统和生物多样性保护 | 15 创新驱动        | 25 党的建设       |
| 5 环境合规管理       | 16 科技伦理        | 26 规范运作       |
| 6 能源利用         | 17 技术攻关        | 27 投资者互动与股东权益 |
| 7 水资源利用        | 18 供应链安全       | 28 尽职调查       |
| 8 循环经济         | 19 平等对待中小企业    | 29 利益相关方沟通    |
| 9 绿色产品         | 20 产品和服务安全与质量  | 30 反商业贿赂及反贪污  |
| 10 绿色制造        | 21 数据安全与客户隐私保护 | 31 反不正当竞争     |
| 11 绿色产业        |                |               |

环境      社会      可持续发展相关治理

## 双重重要性评估分析

根据双重重要性评估打分，确定本年度重要性议题及优先级，形成议题矩阵。本年度议题双重重要性程度划分为较高、中等，一般，其中较高性议题为既有财务重要性，又具备影响重要性议题。

| 双重重要性程度 | ESG 议题                                   |   |                               |
|---------|--|---|-------------------------------|
| 较高      | 环境合规管理<br>绿色产品<br>绿色制造<br>服务国防<br>创新驱动   | 技术攻关<br>供应链安全<br>产品和服务安全与质量<br>员工<br>安全生产       | 合作共赢<br>投资者互动与股东权益<br>利益相关方沟通 |
| 中等      | 应对气候变化<br>污染物排放<br>废弃物处理<br>能源利用<br>循环经济 | 绿色产业<br>社会贡献<br>平等对待中小企业<br>数据安全与客户隐私保护<br>党的建设 | 规范运作<br>反商业贿赂及反贪污<br>反不正当竞争   |
| 一般      | 生态系统和生物多样性保护<br>水资源利用<br>乡村振兴            | 科技伦理<br>尽职调查                                    |                               |



## 公司治理

中国船舶立足控股型上市公司定位，系统构建全方位、多层次的管理体系。在纵向协同方面，我们积极贯彻中船集团战略部署，强化本部管理职能，为子公司提供专业化支持，推动主业稳健发展；在横向联动方面，我们主动对接监管要求，深化投资者关系管理，加强媒体沟通，持续提升公司透明度和市场形象。通过完善治理结构、优化管控模式、强化风险防控，不断提升公司运营效率和管理水平，为公司高质量发展奠定了坚实基础。

## 党的建设

作为军工央企上市公司，中国船舶始终坚持以高质量党建引领高质量发展。我们深入贯彻新时代党的建设总要求，全面落实“两个一以贯之”，将党的领导深度融入公司治理全过程。我们充分发挥党组织的政治核心作用和战斗堡垒作用，将党建优势转化为推动主责主业发展的强大动力。通过创新党建工作机制，我们实现了党的建设与生产经营的深度融合，为公司高质量发展提供了坚强政治保证，在建设世界一流船舶企业的征程中彰显了央企担当。获中船集团党建工作责任制考核 A 级评价。



### 党建工作创新

- 结合自身特点和定位谋划、推进党建创新工作，通过共建联建、主题宣传、党建“链”动，赋能公司价值创造，促进“七融入”，打造“中特估”特色党建品牌。



公司党支部与广发银行上海分行党委在中国船舶大厦以“聚焦主责主业，提升价值创造”为主题开展党建共建学习交流活动中，进一步扩大党建“朋友圈”，画好共建“同心圆”。



公司党支部与中船澄西以及中船澄西扬州船舶有限公司基层党组织的三十余名党员到苏州革命博物馆、沙家浜革命历史纪念馆开展党建共建活动，深入学习贯彻党的二十大精神、二十届三中全会精神，传承红色基因，弘扬革命精神。

## 主题教育常态化



认真落实“三会一课”等基本制度，全年召开支委会 20 次、党员大会 16 次，组织主题党日 12 次。加强学习教育，组织党员培训 207 学时，以政治理论学习带动业务能力提升，全面提高党员队伍素质。

- 召开党纪学习教育工作动员部署会。传达学习中共中央办公厅《关于在全党开展党纪学习教育的通知》和中船集团党组党纪学习教育工作启动部署会精神，全面部署中船集团党支部开展党纪学习教育工作。



- 前往全国红色教育基地——红旗渠干部学院举行“深入学习党的二十届三中全会精神”党员干部培训班。培训班学员认真参观红旗渠纪念馆，参加了《红旗渠修建及红旗渠精神形成》现场教学、《巍峨山碑·杨贵》访谈教学，走千里“水长城”体验教学，共同回顾历史，铭记初心。



- 组织党员到中国证券博物馆举行主题党日活动。认真学习中央金融工作会议有关“金融是国民经济的血脉，是国家核心竞争力的重要组成部分，要坚定不移走中国特色金融发展之路，推动我国高质量发展，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴提供有力支撑”的深刻含义。



## “党建+”



## 党风廉政建设



- 积极履行主体责任，深入学习贯彻落实二十届中纪委三次全会精神、中船集团党风廉政建设和反腐败工作会议部署要求，定期研讨全面从严治党工作，开展违反八项规定精神问题专项治理，印发《关于持续加强纠治四风推动作风建设的任务清单》，修订《落实八项规定精神实施细则》；组织开展反腐倡廉宣传月，定期开展廉洁教育集体谈话；加强干部监督体系机制建设，整合监督资源；加强作风建设，倡导廉洁文化建设。将“三不”机制建设贯穿始终。公司全年未发生信访举报等情况。

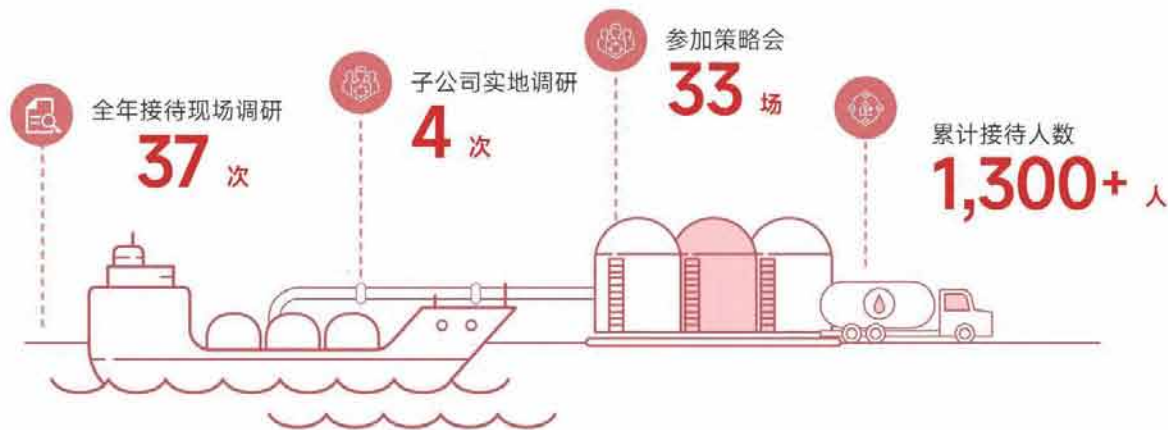
以主题党日活动形式组织全体党员到闵行廉政文化馆开展党纪学习教育。全体党员以“风清气正、崇廉尚实”为主题，参观学习了上海闵行区“既要在改革发展中走在前，也要在全面从严治党走在前”的廉洁文化建设成果。通过参观学习，全体党员表示要崇廉尚实，秉承中国共产党的百年清风，增强廉洁意识，常怀律己之心，永葆共产党员清正廉洁本色，为公司党风廉政建设做表率，为推动公司高质量发展做贡献。





## 投关活动

公司董事会高度重视投资者关系管理工作，始终秉持上市公司姓“公”意识，从上市公司功能使命出发，积极践行“以投资者为本”的理念，多措并举发挥投关双向沟通功能，将公司发展战略和经营策略有效传递给投资者。同时，公司创新投关方式，将提升公司治理水平和市值管理作为重要抓手，建立多维沟通渠道，持续增进投资者了解和认同。



### 投关活动案例

- 12月11日，中国船舶与中国重工联合举办2024年度船海产融大会。本届大会以“新起点、新征程”为主题，旨在推动资本市场和船舶工业高质量产融发展走向纵深，是中国船舶、中国重工两大船舶旗舰上市公司改革重组和发展融合的重要活动。通过本届大会，产业界、金融界代表走进中船集团、走进“中船链”“中船系”上市公司，为认识“中船”价值、活跃资本市场和船舶市场、提振市场信心贡献了“中船”力量。



- 1月31日，公司组织召开证券分析师年度恳谈会。来自中信证券、浙商证券、广发证券等多家证券公司研究机构的首席分析师、资深分析师围绕中国船舶如何做好“价值创造、价值实现”谈感受、提意见，就如何进一步做好投资者关系管理工作开展了深入交流。
- 6月18日，公司召开2023年年度股东大会。在“以投资者为本”、上市公司姓“公”的新时代，股东大会是上市公司与投资者开展沟通交流、分享意见建议必不可少、必须办好的重要平台。公司高度重视与资本市场各方的沟通交流，本次股东大会汇聚了各方面、多层次的投资者，现场参会的股东和管理层近70人，网络投票的股东超300人，为公司带来了多角度的宝贵建议。
- 10月16日，公司协助上海证券交易所、上海上市公司协会等组织开展“我是股东”投资者走进上市公司活动。本次活动主题为“服务投资者，共享高质量”吸引来自摩根基金、华泰保险、博时基金、富国基金等众多机构投资者以及多位个人投资者，共计40余人。活动近距离感受了外高桥造船的生产经营情况，并与公司管理层进行面对面的深入交流；搭建起上市公司和投资者沟通交流平台，引导投资者理性认识上市公司投资价值、树立积极行权意识，切实保护投资者合法权益。



## 投关奖项



## 信息披露

公司坚决贯彻“以信息披露为核心”的监管理念，始终严把“合规治理入口关、信息披露出口关”，建立健全“全面覆盖、重点突出、逐级复核、及时发现”的工作机制，将高质量信息披露贯穿于上市公司规范运作。



### 信息披露与投资者关系专家咨询委员会会议

- 7月19日，公司第一届信息披露与投资者关系专家咨询委员会第三次会议圆满召开，会议以“应新趋势 促高质量”为主题，聚焦新《公司法》对上市公司信息披露、合规运作方面的规则调整，以及强化独立董事对上市公司的治理作用方面进行深入探索，为切实推动公司信息披露提升谋篇布局。



## 股东事务管理

公司秉持规范治理、高效决策的管理理念，系统构建完善的控股型上市公司治理体系，形成标准化、专业化的子公司三会议案审核机制，确保重大决策的时效性和科学性。通过优化决策机制、强化过程管控，公司依法行使股东权利，切实履行股东责任，着力提升股东事务管理体系的规范化水平与运作质效，为子公司规范、健康发展提供了有力支持。



审核子公司三会议案

**201** 份



反馈议案审核结果

**38** 次



提出合规意见

**10+** 条



作出股东决定或表决

**18** 次

- 首次召开 2024 年度股东事务工作会议。组织子公司深度交流股东事务管理经验，通过“晒成绩、亮问题、学先进”的方式，实现互学互鉴、共同提升。
- 持续优化股东事务管理流程。修订完善配套管理制度，制定标准化操作模板，实现审核流程的信息化转型，显著提升审核工作质效。
- 开展董事会建设现场检查。作为组长单位协调检查组前往下属主要船厂开展董事会建设情况及董监事会运作评价现场检查。同时做好公司董事会建设迎检工作，获得中船集团 2023 年度董事会建设及董监事会运作 A 级评价。



## 风险合规管理

公司董事会坚持底线思维与红线意识，将风险防控深度融入公司发展战略全局。通过建立健全风险防控体系，着力提升风险识别、评估和应对能力，科学预判潜在重大风险，及时揭示风险隐患。建立常态化培训机制，有效提升全员合规意识和风险防范能力，持续提升企业整体风险防范和化解能力。



### 连续荣获上市公司董事会创建活动大奖

- 2024年11月12日，中国上市公司协会“2024上市公司董事会最佳实践案例”结果揭晓，中国船舶成功入选，这是自中国上市公司协会去年开展上市公司董事会最佳实践创建活动以来，公司连续第二年上榜。公司董事会围绕“定战略、作决策、防风险”的职责定位，以“强监管、防风险、促高质量发展”为主线，有效发挥董事会经营决策主体作用，聚焦使命责任，抓好顶层设计，着力在加快构建具有自身特色的管理体系上跑出“加速度”，在巩固和提升控股型上市公司治理能力上下出“先手棋”，全链条、全方位确保董事会运行规范有效，增强市场认可，增进价值实现，推动实现董事会赋能公司高质量发展。



### 合规管理专题培训

- 组织召开“壹号课堂——《公司法》修订对上市公司的影响”专题培训。通过及时、全面、准确地学习掌握新《公司法》的理念宗旨及修订内容的变化，进一步提高上市公司依法治企及合规管理的能力和水平。
- 组织召开“壹号课堂——新‘国九条’舆情变化及应对”专题培训。进一步理解资本市场纵深发展新趋势，充分认识新“国九条”形势下的舆情特点和规律，提升上市公司在新形势下的舆情管理与应对能力。
- 多次举办“壹号小课堂”专题培训，结合案例对公司相关管理规范进行宣贯，进一步提高公司合规能力。



# 02

## 勇立潮头 强化价值创造

我们始终注重提升“增加值、功能价值、经济增加值、战略性新兴产业收入和增加值占比、品牌价值”的创造能力。我们通过持续加大研发投入，深化技术创新，在深海资源开发、深海装备制造方面取得技术突破，不断推动产品迭代升级，以卓越品质赢得市场认可。我们积极布局新兴赛道，构建多元化产品矩阵，持续提升产品附加值和品牌影响力，以优质产品点燃发展引擎，以创新实力引领行业变革，不断巩固和提升企业的核心竞争力，为高质量发展注入强劲动力。

### 锻造卓越产品

- 提供“好”装备
- 承接“好”订单
- 交付“好”产品

### 点燃发展引擎

- 技术“新”突破
- 数字“新”转型
- 成果“新”转化

### SDGs 目标



科技研发投入

36.10 亿元

获省部级以上各类成果奖

477 项

研发人员

4,446 人

在研国家科研项目

123 项



## 锻造卓越产品

我们始终以客户需求为导向，提供定制化解决方案和产品，实现精准匹配；坚持精益制造，建立完善的质量管控体系，确保产品高效可靠交付；持续提升产品竞争力和客户满意度，树立行业品质新标杆，为高质量发展提供坚实支撑。

### 提供“好”装备

中国船舶始终牢记强军使命，以服务国防现代化建设为己任，勇担国家重大战略任务，以实际行动践行兴装强军首责。



#### 万吨级制式远洋医院船——“丝路方舟”号

广船国际承建的我国第二艘万吨级制式远洋医院船“丝路方舟”号顺利起航执行任务，该船是广船国际承建的第二代万吨级制式远洋医院船，具备灵活的机动能力以及多种换乘能力和转移手段，是公司践行国防建设使命担当和“一带一路”倡议的最好实例。



#### 执法快艇“南沙水警 002”“南沙水警 103”入列巡航

由广船国际为广州市公安局南沙区分局建造的 2 艘执法船艇在南沙区灵山岛水警码头举办入列仪式。“南沙水警 002 南沙水警 103”执法船艇正式列装，标志着南沙区公安分局执法船艇建设迈上一个新的台阶，为公安水上执勤装备建设注入了新鲜血液，将进一步改善南沙公安现有的水域执法执勤条件，在维护水域安全、打击违法犯罪、服务地方社会经济发展等方面将发挥更多、更大的作用。







## 承接“好”订单

公司聚焦市场热点和机遇，精准把握市场动态，多维度持续推进全产业链经营，提升国际化经营能力。

### 自主研发设计双燃料集装箱运输船成功打开日本市场

江南造船与主流集运公司 ONE 签订 11 艘自主研发设计的 13K TEU 双燃料集装箱运输船，该船型采用江南造船自主研发设计“鲲”(KUN-13M) 船型，采用绿色甲醇作为主要燃料，拥有完全自主知识产权。各项性能指标均达到国内先进水平，具有高效节能、绿色环保的优点，满足船东后续营运周期内船队减低碳排放的战略与计划。



### 回归超大型原油轮 (VLCC) 市场

外高桥造船与瑞士摩科瑞签订了 30 万载重吨 VLCC 建造合同。外高桥造船是国内建造 VLCC 的主要船厂，曾设计建造了全球第一艘全面满足国际船级社协会最新《结构共同规范》的 31.8 万载重吨 VLCC“华山号”，此笔订单标志着外高桥造船作为 VLCC 建造“老将”，时隔多年重返该船型市场。



### PCTC 订单接单量持续保持全球第一

广船国际与韩国现代物流有限公司签署生效 6 艘 10800 车液化天然气 (LNG) 双燃料汽车运输船 (PCTC) 订单。随着这批订单的签署和生效，广船国际已累计承接了 39 艘 PCTC 订单，共计 335800 个运输车位。其中，环保节能型万车级双燃料 PCTC 领域批量承接达 14 艘，持续保持细分市场接单量全球第一。



### 中船集团第一个境外人民币结算实单签署

中船澄西与中远海运发展股份有限公司全资子公司签订了 22 艘 80000 吨散货船建造项目，刷新了公司单笔合同金额历史记录。同时，中船澄西在该项目上真正完成了境外人民币结算建造合同签署，这是中船集团第一个境外人民币结算实单，也是中远海运集团境外人民币第一单，该项目成功签约为两大央企践行“人民币国际化”战略充当探路者，具有里程碑意义。





## 交付“好”产品

公司不断强化“五个价值”，深入开展精益管理，推动提质增效，狠抓生产保交付。

### 15000TEU 双燃料集装箱船系列船收官交付

9月10日，江南造船为达飞海运集团复造的15000TEU双燃料集装箱船系列船最后一艘命名交付，该船被命名为“CMA CGM LAGUNA”。本系列船自2021年开工，江南造船一直坚持以客户为中心，不断为客户谋求利益，本次命名的收官之作实现了早于合同交船期20天交付，圆满完成了全系列6艘船的交付。



### 船舶和海工平台完工总量首次突破一亿载重吨

11月14日，外高桥造船为荷兰SBM OFFSHORE公司建造的第五艘世界独创230万桶通用型海上浮式生产储油轮“捷豹”号签字交付。至此，外高桥造船成立25年来累计完工交付579艘（座）船舶和海工平台，总吨位累计达到1亿2587载重吨，成为我国第一家完工总量突破1亿载重吨大关的船企，书写中国造船业发展的新历史。



### 完全自主知识产权豪华客滚船命名交付

10月24日，广船国际为全球领先的运输与物流企业MSC地中海航运集团旗下客渡轮运营商Grandi Navi Veloci (GNV)量身打造的一艘现代化大型绿色豪华客滚船——MSC/GNV1500客/3100米车道豪华客滚船“GNV POLARIS (GNV·北极星)”号命名交付。该船是国内首艘自主研发、设计及建造的大型出口客滚船，具备完全自主知识产权，内装材料实现了100%国产化，也是国内首艘获得生物安全入级符号、首艘应用有机硅防污漆的新造豪华客滚船。



### 全球最大提前交付——62000吨重吊多用途船“宏福”轮

11月15日，中船澄西为交银金租建造的9号62000吨重吊多用途船宏福轮较合同交付期提前166天命名交付。该船是中船澄西今年交付的第19艘船舶，标志着中船澄西提前一个半月完成全年造船交船任务。“宏福”轮是目前全球载重吨位最大的重吊多用途船。建造期间，中船澄西精益求精，不断总结系列船建造经验，项目周期效率与效益显著提升，关键周期较首制船降幅超18%，项目节点100%按期完成。



## 点燃发展引擎

公司始终将技术创新作为驱动发展的核心战略，坚定不移走科技自立自强之路。我们始终坚持以科技创新为核心驱动力，充分发挥自身技术优势和专业专长，集中优势资源攻坚关键核心技术，持续推进数字化转型与智能化升级。以技术创新引领产业变革，以数字化转型重塑竞争优势，以成果转化释放发展动能，不断提升企业核心竞争力，持续巩固行业领军地位。



## 技术“新”突破

公司充分发挥自身资源优势和专业特色，以前瞻性视野把握全球航运业变革趋势，持续引领船舶市场产品创新方向。我们坚持高端化、智能化、绿色化发展方向，通过持续优化船型设计和制造工艺，不断提升产品技术含量和附加值，推动船舶产品向价值链高端迈进，为全球航运业高质量发展提供创新解决方案。



### 自主研发大型 LNG 运输船荣获船舶工业“2024 年创新产品”荣誉称号



175000 立方米 LNG 运输船是江南造船通过创新引领的自主研发，打破日韩长期的技术垄断而成功建造的中国首艘大型 Mark III Flex 型薄膜式 LNG 船。江南造船在船型方案、总体布置、围护系统设计、结构优化、动力系统设计、节能技术、建造工法、施工工艺等方面开展了全面的技术创新和专利布局，完成总计一百多项发明专利布局。发明专利布局既是对江南造船创新成果的保护，也是中国造船业技术进步和产业升级的推进助力，为 LNG 船舶设计建造领域“中国制造”奠定了坚实的基础。



### 国内首张 VLCC 船舶网络安全 AIP 认证

外高桥造船自主开发的 30 万吨氨双燃料 VLCC 获颁中国船级社船舶网络安全原则性认可（AIP）证书。该认证满足国际船级社协会（IACS）船舶网络韧性统一要求（UR E26），并符合 CCS Cyber Security (P[SL2]) 的入级符号要求。该项目既大幅提高了船舶对网络攻击的防御能力，也适应了航运业数字化、智慧化、绿色化转型趋势下的网络高安全需求，标志着外高桥造船已具备成熟的船舶网络安全整体方案解决能力，并为后续研制符合网络安全要求的各型船舶、海工和邮轮等产品奠定了基础。





### 深远海极地科考船突破多项关键技术垄断

由广船国际自主研发设计并完成建造的深远海多功能科学考察及文物考古船“探索三号”重点突破了冰区船舶关键设计技术、冰载荷下高精动力定位控制技术、智能船舶控制技术等多项关键技术的垄断瓶颈。该船具备完全自主知识产权，是我国首艘具有覆盖全球深远海（含极区）探测并具备冰区载人深潜支持能力的综合科考船，既可以进行深海科学考察及文物考古，还可在夏季进行极区海域科学考察。“探索三号”将使我国载人深潜能力从全海深拓展到全海域，有效提升我国深海考古作业能力。



### 获中国造船工程学会科技进步二等奖

中船澄西与上海船舶研究设计院、中船澄西扬州船舶有限公司、江苏科技大学联合申报“智能灵便 17000DWT 沥青船设计与建造”获中国造船工程学会科技进步二等奖。



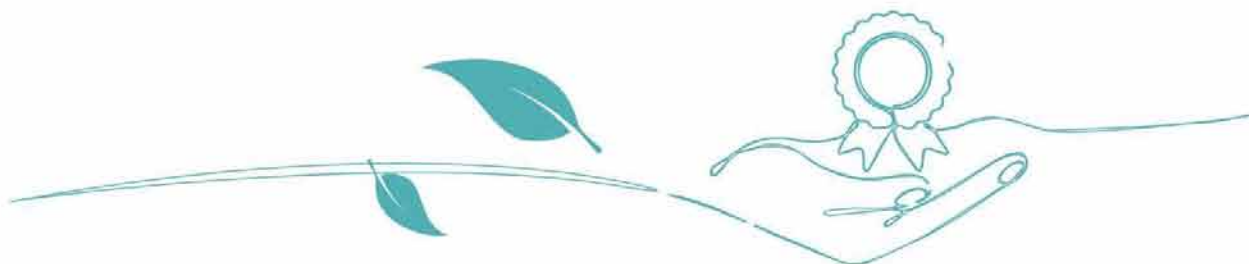
## 数字“新”转型

公司以数字化转型为战略支点，全面推进智能化升级，系统构建数字化企业新生态。我们不断强化技术创新能力，推动产品智能化升级和制造工艺革新，实现产业链价值重构与能级跃升，打造数字化时代的新型核心竞争力，为企业可持续发展注入强劲动能。



### 共建“船舶+AI”联合实验室

江南造船与复旦大学签署战略合作协议，共建“船舶+AI”联合实验室，开启校企产学研合作新篇章，双方将共同推进新工科共同体建设，培养更多的卓越工程师，为解决船舶智能设计、制造领域难题作贡献。





### 通过数字化转型成熟度三星级评估

2024年12月，数字化转型贯标工作委员会发布全国数字化转型贯标星级评估第四批获证企业名单，外高桥造船顺利通过数字化转型成熟度三星级评估，成为船舶行业内首家通过该评估星级的企业。此次获得国家权威认证，标志着外高桥造船在数字化进程迈上新台阶。



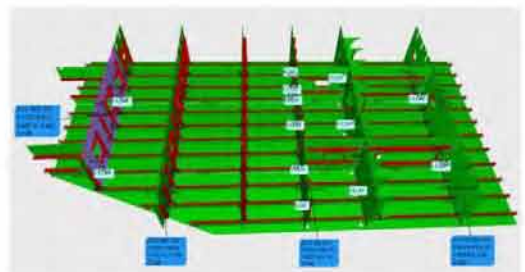
### 持续深化大型邮轮项目数字化设计模式

基于国产首艘大型邮轮项目数字化设计与管理的需求，外高桥造船研发应用了船舶数字化设计平台（DSP）。通过不断丰富 DSP 数字化设计软件功能模块，初步形成了基于该平台的船舶数字化创新设计模式。围绕第二艘大型邮轮 H1509 船，外高桥造船持续深化数字化设计，不断优化 DSP 功能，拓展在全流程设计中的应用范围，构建体系化程度更高的数字化设计辅助模式。



### 深化 MBD 三维模型实船应用

广船国际积极推进三维模型下车间实船应用，有效提升现场施工效率。在舾装安装方面，G1186/G3183 船舾装安装图无纸化率大幅提升；舾装件制作方面，从 G1186 船开始实现三维模型指导舾装件制作；船体方面，实现船体制造下料端的二维图纸替代，完成小组课及平/曲面分段制作成功能验证，为 2025 年全面推广应用奠定基础。



## 成果“新”转化

公司深度推进科技成果转化与产业化进程，系统构建从研发到产业化应用的完整创新链条。我们通过持续开展技术成果的工程化验证、工艺优化和市场推广，加速实现创新成果向现实生产力的转化，让科技成果转化成为推动企业高质量发展的强劲动力。



### 全球首家承接 150000 立方米 ULEC 订单

江南造船研发设计的全球最大、世界首型搭载第二代“Brilliance® II”B 型舱的船型 150000 立方米极大型乙烷运输船 (ULEC) 获得了美国船级社 (ABS) 颁发的原则性认可 (AiP) 证书。该型船的研发突破了一系列关键技术瓶颈，形成了具有完全自主知识产权的 B 型舱低温围护系统 (Brilliance®)，并成功应用于全球最大、世界首型超大型全冷式乙烷运输船，船型技术指标达到国际领先水平。该型船已获得 6 条新造船订单，江南造船成为全球首家承接此类船型的船厂。



### 甲醇双燃料动力远洋船舶获评国资委央企创新成果产品

2024 年 4 月，国务院国资委发布中央企业科技创新成果产品手册 (2023 年版)，广船国际研发的 4.99 万吨甲醇双燃料动力绿色船舶作为高端装备入选。该型船是国内首型甲醇双燃料油船，配备了世界领先的甲醇双燃料驱动系统，该船对船体线型进行了深度优化，配备了多种节能装置能够有效提高推进效率实现节约降耗。入选创新成果名录是广船国际推进高水平科技自立自强的重要体现，彰显了广船国际在绿色船舶设计建造领域的雄厚实力。







### 科技成果荣获中国造船工程学会科技进步奖

2024年12月，中国造船工程学会发布了2024年科学技术奖评审结果，外高桥造船荣获科技进步奖5项。其中“全球首制21万吨级双燃料纽卡斯尔型散货船研制及产业化”项目和“深水通用型浮式生产装置船型开发关键技术”项目荣获一等奖。



全球首制 21 万吨级双燃料纽卡斯尔型散货船“碧玺山”轮



230 万桶通用型 FPSO

# 03

## 绿色转型 绘就生态蓝图

我们始终将绿色发展作为核心战略，坚持走“绿色造船、造绿色船”的发展战略。通过加大绿色科技投入构建绿色智能制造体系，推动船舶产业链向高端化迈进。在供应链管理方面，积极推广清洁能源应用，实施“绿色循环”，打造绿色供应链生态。通过持续优化生产工艺、创新环保技术，我们实现了从设计研发到生产制造的全流程绿色转型。

### 共筑低碳未来

- 应对气候变化
- 合规排放
- 节能降碳

### 全链绿色运营

- 绿色产品
- 绿色制造
- 绿色产业

### SDGs 目标



环保投入

1.30 亿元

氮氧化物排放量

17.67 吨

减少排放 CO<sub>2</sub> 当量

65,989 吨



## 共筑低碳未来

公司深入贯彻落实国家“双碳”战略部署，将绿色低碳发展理念融入生产经营全过程。通过建立完善的能源管理体系，重点推进高耗能环节的节能改造和污染排放治理；严格执行国家节能减排政策法规，持续加大环保设施升级和技术改造投入，为实现碳达峰碳中和目标贡献行业力量，走出一条经济效益与生态效益协同发展的新路径。

## 应对气候变化

在全球气候变化挑战日益严峻的背景下，我们深刻认识到应对气候变化是企业可持续发展的核心议题。我们积极响应国家“双碳”战略，将气候变化应对纳入企业长期发展战略，通过建立完善的环境管理体系，全面提升企业气候适应能力。



### 建立三重管理体系

江南造船建立了质量管理、环境管理、能源管理等体系，经第三方认证后取得相应证书。2024年完成了《江南造船\_碳达峰行动方案》及《江南造船\_碳达峰行动方案编制说明》编制工作，同步完成清洁生产审核工作，编制了《清洁生产审核评估报告》。



### 通过环境管理体系认证

2024年，外高桥造船通过ISO14001环境管理体系认证，根据排污许可证及环境影响评价对环境管理的要求，严格落实企业环保主体责任，按证排污；按时在国家排污许可信息公开系统上公开排污许可证申请和执行报告等情况、按要求在全国污染源监测信息管理与共享平台信息上报自行检测情况、在企事业单位环境信息公开平台上及时如实地公开环评等情况。



### 通过能源管理体系监督审核

广船国际于 2016 年建立了能源管理体系，每年进行外部监督审核。2024 年顺利通过了能源管理体系的监督审核，保持管理体系持续有效。



### 制定环境风险管理规定

中船澄西针对环境风险隐患管理，制定了《环境风险隐患分级和控制管理规定》，持续开展环境治理专项行动，结合生产特点形成《中船澄西环境治理“131”专项行动分级管控清单》，定期进行调整和补充。



## 合规排放

公司始终将环境保护作为企业发展的生命线，以合规运营为基石，以全过程污染防控为抓手，全面履行环境治理主体责任。我们积极落实环保部门和中船集团的各项管理要求，将环境保护深度融入生产经营全过程，推动环保工作向精细化、智能化、标准化方向发展，致力于打造环境友好型企业的行业典范。



### 优化废气排放自动监控系统

江南造船加强废气排放自动监控系统运行质量管理，建立运维标准与考核机制，内控指标“近标一次合格率”从年初 28% 提升至 90% 以上。推进废气在线设备运维精细化管理，分阶段建设在线数据信息化管理平台，优化数据查询与统计分析，推进预警、报警、数据有效率等功能开发。



### VOCs 治理设备自主运维

外高桥造船启动了涂装车间 VOCs 治理设备改造项目，将原活性炭吸附 + 高温脱附 + CO 的治理工艺替换为沸石转轮吸附 + 高温脱附 + CO 的治理工艺；采用智能监控系统自动关闭 VOCs 治理设备，优化运维流程；采取耦合手段，协同系统实现效率最大化，通过浓缩技术即沸石转轮提高 VOCs 的浓度，再应用耦合燃烧技术，利用 RTO 炉膛（一种废气处理设备）进行燃烧，大幅提高 VOCs 处理效率。



### 环保专项行动

广船国际持续推进环保专项行动计划，夯实环保治理基础，提升环境管理绩效，2024 年完成涂装间柔性大门密封、2 艘拖船生活污水处理装置配置、修船码头高压废水收集管网建设、钢板预处理线抛丸室粉尘收集间建设四个项目；推进实施涂装车间 VOCs 治理设施改造、4.5 米线 RTO 设备蓄热体更换、VOCs 在线监测设备色谱仪升级、工人新村污水处理站改造等多个环保技改项目。



### 水污染治理改造

中船澄西通过水污染治理改造项目，新增移动式废水预处理装置 2 台（套）、固定式废水预处理装置 1 台（套）、修船废水回收系统 1 台（套）、新增中水处理及回用系统 1 台（套），通过收集修船冷却水、清洗水、除锈废水，有效防范工业废水漏排长江的环保风险；通过废水治理作为工业水使用，有效落实循环用水、废水资源化利用的节水控水技术改造措施，提升水资源利用率。



## 节能降碳

公司以重点领域节能降碳为突破口，系统推进能源结构优化和绿色技术创新。我们聚焦高耗能环节，实施节能技术改造专项工程，通过引进先进节能装备、优化工艺流程、推广清洁能源应用等举措，全面提升工业能效水平，助力构建绿色低碳的现代船舶工业体系。







### 空压站智能平台建设项目

江南造船开展了生产二区能源供应（空压站）智能平台项目建设，实现了空压站运行数据实时监测、无人化运行功能，电能利用效率（气电比）得到提升。



### 再生水再利用项目

外高桥造船与上海城投（集团）有限公司携手合作的再生水利用项目竣工通水，标志着上海市首个工业企业大规模再生水利用项目正式启用，为船舶制造业创新应用水资源节约集约技术，创建节水型工业企业开了先河，树立了标杆。



### 低碳技术应用重大工程——8.3MW 屋顶分布式光伏项目二期



外高桥造船正式启动光伏二期建设，覆盖平直分段中心、曲面中心、舾装中心、集配中心、风雨棚等屋面，总面积约 12.2 万 m<sup>2</sup>，装机容量达到 8.3MW，持续扩大能源结构转型。自 2022 年 11 月以来，外高桥造船分布式光伏项目运行情况良好，共产生 633 万度电，降低约 782 吨标煤 / 年。





### 制定岸电使用管理细则

2024 年,广船国际增加拉敷电缆 1 万余米,提高码头岸电调试比例,减少船上发电机使用,降低柴油消耗,并制定了《广船国际码头岸电使用管理细则》,对岸电的审批使用按型船制定了详细的管控措施,码头油电综合成本同比下降 17.40%,调试用电量同比上升 309.12%,调试柴油消耗量同比下降 36.34%。

## 全链绿色运营

公司在新时代新征程中勇担船舶工业绿色发展重任,以建设国际一流绿色船舶企业为目标,系统推进绿色技术创新和产业升级。我们积极探索新能源应用、智能减排等前沿技术,持续提升船舶产品的环保性能,以创新驱动引领行业绿色转型,为构建清洁低碳的现代船舶工业体系贡献智慧和力量。

## 绿色产品

我们以绿色低碳为引领,加速推进清洁能源、智能减排等前沿技术的创新应用。在船舶产品研发方面突破了一批关键环保技术,成功打造了多型具有国际领先水平的绿色船舶产品,彰显了公司在绿色船舶领域的引领地位和示范作用。





### 中型液化乙烷运输船

江南造船与全球航运巨头 Navigator Gas 公司正式签订了 2+2 艘中型液化乙烷运输船（MEC）的建造合同。此次签约的 MEC 在船型研发、新型围护系统的设计、未来精益和高效建造中融入了诸多领先的行业理念和亮点。此项设计让船舶在靠港时能够接入岸电，减少港口污染物排放；前瞻性的设计为未来氨燃料的应用做好了准备，赋予船舶实现低碳甚至零碳排放的潜力；为未来安装碳捕捉系统提供了预留空间，直接瞄准全球碳中和目标，展现江南造船的环保雄心；全电动甲板设备的应用，彻底颠覆了传统驱动模式，不仅减少能源消耗，更极大提高了作业效率。



### 绿色船舶技术研究

外高桥造船结合主建船型，推进节能装置的方案设计，从多参数提升节能效果，将节能装置自主设计拓展到更多船型。以 PCTC、VLCC 为载体完成节能导管自研，并应用于实船，其中 VLCC 船水池试验显示节能效果为 4.0%，PCTC 水池试验显示节能效果为 1.8%，均在同类型船中达到国际一流水平。以集装箱船为载体，完成挡风罩空气动力优化设计，降低风阻 20%，达到提升能源利用率的目的。



### 11.1 万吨 LNG 双燃料 LR2 油船

该项目船型是由广船国际自主研发，以“绿色环保”为指引，遵循“高效、环保、安全”设计理念，是新一代 LNG 双燃料 LR2 型油轮。其总长 250 米，型宽 44 米，结构吃水 14.7 米，结构吃水下航速为 14.5 节，配置 LNG 双燃料动力系统，排放标准满足 IMO TIER III 的标准，EEDI 能效指数达到 Phase3，是一型集节能、环保、高效于一身的现代绿色 LR2 型油船。



### 甲醇双燃料 8 万吨级散货船

中船澄西在船型脱碳化转型升级方面加大自主研发投入，向市场推出了 82600 吨散货船的甲醇双燃料船型，综合考虑甲醇舱、燃油舱、货舱合理布置，确保装载设计满足规范要求，通过绿色甲醇新型燃料技术的应用，能效设计指数能够满足 IMO 第 3 阶段 EEDI 的要求，通过轴发加装，节能减排效果显著。同时通过合理选用国内成熟的甲醇燃料机型，氮氧化物 NOx 排放亦可满足 IMO T3 要求。

## 绿色制造

我们深入践行绿色发展理念，将“双碳”目标和可持续发展要求深度融入企业战略规划和生产经营各环节。通过持续优化绿色生产工艺，实现了从传统制造向绿色智造的转型升级，为全球船舶工业绿色发展提供了创新范例。



### “绿色工厂”建设

江苏省工业和信息化厅公布了2024年度省级绿色工厂名单，中船澄西凭借多年来在绿色制造领域的卓越表现，成功入选。中船澄西深入贯彻党中央、国务院关于碳达峰、碳中和的决策部署，全面落实中船集团、地方政府绿色制造体系建设的要求，通过构建绿色制造管理体系、开展绿色制造理念专题学习、推动绿色制造技术优化等措施，不断提升双碳管理水平。



### 打造“中国最美船厂”

广船国际荣获国家级“绿色供应链管理企业”称号，下属子公司文冲修造也获得国家级“绿色工厂”称号，实现船舶修造双“绿色工厂”。广船国际以成为海洋装备与科技应用产业领域绿色制造先锋为己任，从用地集约化、原料无害化、生产清洁化、废物资源化、能源低碳化五个维度狠抓绿色工厂建设，经过孜孜不倦的努力，取得了显着成效，向着打造“中国最美船厂”的目标又迈进了坚实的一步。



## 绿色产业

我们通过制定清晰的绿色产业发展规划，持续优化产业结构，拓展新能源、节能环保等战略性新兴产业布局。依托集团产业链协同优势，我们深化与上下游企业的战略合作，共同推进清洁能源技术研发和产业化应用。在风电、氢能、LNG 等清洁能源领域，我们实施了一批具有示范效应的绿色项目，形成了多元化的绿色产业布局。



### 环保产业多项目中标

广船国际下属南方环境有限公司启动了广船国际涂装车间有机废气治理技术改造（二期）项目，先后中标了湖南涟钢有限公司的折叠滤筒更换项目、舟山长宏国际船舶修造有限公司 VOCs 废气治理项目、丽水爱玛车业科技有限公司 VOCs 废气治理项目、中国五冶集团中冶西部钢构车间整体除尘项目、江苏新扬子造船有限公司室内分段车间焊接烟尘治理项目。近年来，南方环境发展势头喜人，先后在钢铁冶炼、电动车以及船舶行业等领域成功打开市场。



### 风电装备产业破局发展

2024 年 7 月，中船澄西承接制造的中船海装大连庄河 4 号二期 8MW110 米 24 套海上风塔交付发运。该项目是中船澄西在成功突破大直径海上风塔制作后的首个批量化订单，每套风塔由 4 根塔筒组成，其中体积最大的塔筒底段直径达 7.5 米，塔长 17.6 米，重约 140 吨，创公司批量化制造塔筒直径之最。中船澄西积极践行绿色发展理念，实现了海上风塔批量接单，为实现“双碳”目标贡献力量。



# 04

## 责任共赢 点亮希望之光

我们始终坚信，企业的价值不仅在于创造经济回报，更在于为社会创造持久价值。秉持这一理念，我们致力于构建多方共赢的发展生态：通过完善员工关怀体系，打造有温度的工作环境，持续提升员工幸福感和归属感；深化与供应商的战略合作，推动产业链协同创新，实现共同成长；积极履行社会责任，创造广泛的社会价值。我们始终不忘回馈社会，努力实现经济效益与社会价值的和谐统一，为构建更美好的未来贡献力量。

### 打造可持续价值链

- 品牌建设
- 服务客户
- 供方管理

### 共创幸福职场

- 职业健康与安全
- 权益保障
- 员工成长
- 多元活动

### 共建美好社会

- 公益事业
- 志愿活动
- 乡村振兴

### SDGs 目标



扶贫及乡村振兴投入

1,378.60 万元

安全生产投入

2.08 亿元

惠及人数

9,127 人



## 打造可持续价值链

我们以品牌建设为引领，以客户服务为核心，以供方管理为支撑，系统推进全价值链的可持续发展，为构建开放共享、互利共赢的产业生态圈奠定坚实基础。

### 品牌建设

我们以开放共赢的姿态深化对外合作，通过构建多层次、多维度的交流平台，系统推进品牌价值传播，树立专业、可靠、创新的品牌形象，实现品牌价值与社会价值的双重提升，为公司高质量发展注入持久动力。

#### 第三十一届汉堡海事展

9月3日，第31届汉堡海事展在德国汉堡国际会展中心隆重开幕，中船集团携旗下19家成员单位参展。本次参展主题为“高端绿色、领跑未来”，重点展示了首艘国产大型邮轮、全球首艘 LNG 双燃料 VLCC 等一系列技术含量高、全球竞争力强的高端绿色船型，以及 CPGC-WinGD 10X92DF-M 甲醇双燃料发动机、船用碳捕捉系统、船舶新能源动力系统解决方案等满足 IMO（国际海事组织）当前和未来排放要求的先进动力配套设备，充分彰显了中船集团的国际化品牌形象及引领国际船舶市场创新发展的澎湃动力。





## 2024 日本东京国际海事展览会

4月10日至4月12日，日本东京国际海事展览会成功举办。公司所属子企业外高桥造船携8600车位双燃料汽车运输船和7000箱集装箱船两款绿色环保型船舶亮相。日本东京国际海事展览会是亚太地区最具影响力的国际海事盛会之一，外高桥造船通过现场讲解、手册介绍、视频展示等形式，对包括公司各类型明星产品作了进一步推广，公司品牌影响力得到持续提升。



## 2024 希腊波塞冬海事展

6月3日，第29届希腊国际海事展在希腊雅典大都会博览中心开幕。中国船舶所属成员单位江南造船、外高桥造船、广船国际均参加此次展会并展示了国产首艘大型邮轮“爱达·魔都号”、第二代B型舱围护系统、甲醇双燃料船等成果产品。在本次展会上，通过一系列创新成果展示和重点项目推介，全方位呈现了“中国船舶”品牌在全球船舶市场的卓越影响力与核心竞争力，充分展现了中船集团在高端船舶制造、海洋工程装备、绿色智能船舶等领域的领先优势。



## 2024 年国际气体技术展览会

9月20日，2024年国际气体技术展览会在美国休斯敦落下了帷幕，江南造船在本届展会上充分展现了在液化气船设计建造领域内的雄厚实力，多项船型获得了广泛的关注。借助本次展览机会，江南造船与主流上游国际著名的油气公司进行了深度交流，向其展示了江南造船在精益生产、数字化转型和供应链重塑上所取得的成效，提升了江南造船在国际著名油气公司心中的品牌美誉度。



## 服务客户

我们建立了严格的责任传导机制，将企业核心价值理念贯穿于生产经营各环节，确保品牌承诺的有效落实。依托技术创新优势和专业服务能力，我们持续输出高质量的产品和服务，在客户间积累起良好的口碑，不断提升品牌美誉度。



### 主要船东客户



## 客户感谢信

公司接连收到国内外船东客户感谢信，对公司在各项目的交付、保障等任务中奉献出的辛勤工作、展现出的优良作风和专业素养表示诚挚感谢。感谢信是客户对中国船舶整体工作的认可，也是对全体员工工作的充分肯定和高度赞赏。



## 建立 360° 全流程顾客满意度评价体系

外高桥造船从营销—建造（服务和质量）—售后三个主要阶段分别搭建顾客满意度评价模型，并根据不同权重，确定总体评价模型。以纸质、电子形式发放顾客满意度调查问卷，全面了解各阶段顾客的满意度情况，落实识别弱项，并逐项改善，全面提升顾客满意度。同时编制了《顾客服务管理规定》，指导并确保顾客满意度测评的有效推行，用心使顾客放心，持续提高顾客的满意度，强化公司品牌形象。

## 供方管理

我们致力于构建负责任、可持续的供应链生态系统，完善供应商全生命周期管理体系。通过建立严格的准入标准和评估机制，确保供应链各环节符合可持续发展要求，为供需双方创造了长期价值，实现了经济效益与社会责任的有机统一，为构建绿色、安全、高效的现代供应链体系提供了有力支撑。

### 强化采购与供应链管理体系



- 江南造船根据不同品类的不同资源能力，设定差异化准入门槛，结合品类策略编制，综合评估供应商准入要求，统一审核手势，增加能力复核机制，排摸库内资源，确保在库资源能力相符，安全引入新供方。
- 外高桥造船积极开展邮轮工程采购供应链建设工作，充分联动供应链上下游，逐项评估物资关键性和可替换性，挖掘国内配套供应商，推进大型邮轮供应链本土化。
- 广船国际修订完善采购与供应链管理制度、供应商管理规定和相关采购领域管理制度。开展采购与供应链绩效评价，推进绿色、智能供应链建设，强化风险防控。
- 中船澄西持续推进对于重关件供应商的穿透式管理，通过向前延伸，摸清供应商的生产关键节点和周期，穿透二轮配套市场情况，实现了供应链的稳定、可控。

### 举办供应链建设大会



- 江南造船召开第十一届供方大会。会议表彰了 6 名五星级、10 名四星级和 15 名三星级优秀服务商个人与优秀服务工程师；以及 5 家五星级、10 家四星级、15 家三星级优秀供应商。会议进行了主题报告发布，深入探讨研究江南供应链模式变革，努力推动构建行业领先的供应链核心竞争力和共赢生态。



- 外高桥造船举办以携手共进，智链未来为主题的2024年度供应链建设大会。本次大会邀请各方供应商代表、中船集团相关部门和成员单位的领导嘉宾，共同探讨行业趋势和发展方向，推动构建高效协作、互利共赢、安全可靠的供应链体系。会上对20名2024年度优秀服务工程师与40家优秀供应商进行了表彰。



- 广船国际举办“聚焦价值创造，共创美好未来”2024年度供应链建设暨优秀供应商表彰大会，介绍公司供应链建设情况，共同探讨船舶供应链建设最新趋势和策略，推动船舶现代供应链转型发展。



## 共创幸福生活

公司坚持以人为本的管理理念，全方位构建员工关怀体系。同时，我们注重员工的情感关怀和价值实现，建立畅通的沟通机制，让每位员工都能在工作中获得成就感和归属感；通过实施创新激励机制和赋能计划，充分激发员工的内生动力和创新潜能。

员工总数

14,986 人



女性员工

2,093 人  
13.97%



30 岁以下员工

2,570 人  
17.15%



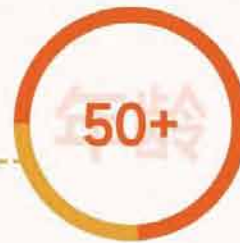
30 至 50 岁员工

10,335 人  
69.10%



50 岁以上员工

2,061 人  
13.75%



劳动合同签订率

100%

社保覆盖率

100%



## 职业健康与安全

公司始终将员工安全健康放在首位，系统构建职业健康安全管理体系。通过完善安全管理制度、强化安全教育培训、改善工作环境设施，我们持续提升安全生产水平。通过持续优化职业健康安全管理体系，我们致力于打造安全、健康、和谐的工作环境，为员工职业发展保驾护航，实现企业发展与员工福祉的共赢。

安全生产投入

**2.08** 亿元

重大安全事故数

**0** 起

注册安全工程师资质人数

**77** 人

参加安全生产培训人次

**525,523** 人次

排查各类安全隐患及整改数量

**62,488** 项

应急救援演练参与人次

**31,007** 人次

职业健康培训人次

**38,154** 人次

安全  
生产

健康  
培训

应急  
救援





### 卫生监督实训基地

外高桥造船联合上海市浦东新区卫生健康委员会监督所联合创建“卫生监督实训基地”，有效的通过实战、实训、实操的方式，提升职业卫生监督和管理人才及企业职业卫生管理人员的专业能力和监督管理水平，营造“安全、健康、规范”的工作环境，实现“资源共享、优势互补、合作共赢”的政企合作新格局，打造船舶行业职业卫生标杆。



### 高温慰问生产一线职工

江南造船开展 2024 年高温送清凉工作，为长期在高温生产现场的一线职工发放凉水壶，为生产部门配置冰柜，划拨高温专项经费用于部门工会开展高温现场送清凉。



### 职业病防治法宣传周活动

广船国际举办“坚持预防为主、守护职业健康”2024 年《中华人民共和国职业病防治法》宣传周启动活动暨广船国际“职业健康小屋”揭牌活动。活动现场设置了普法宣传区、防护用品体验区等区域。其中，普法宣传区共设置了《中华人民共和国职业病防治法》普法宣传、安全生产宣传、劳动纠纷咨询、职工心理健康赋能、义诊咨询等 10 个现场体验摊位。防护用品体验区主要开展防护用品展示教学及广船国际“职业健康小屋”现场体验。







### 消防应急疏散演练

中船澄西分别组织开展了“曼哈迪”轮和研发大楼火灾事故应急疏散演练，演练目的明确、程序规范、科学高效，取得了圆满成功。



## 权益保障

公司始终恪守“依法合规、公平公正”的用工原则，全面贯彻实施国家劳动法律法规。通过健全职工代表大会制度，我们切实保障员工的民主管理权利。同时，我们注重构建和谐劳动关系，建立多渠道沟通机制，及时回应员工诉求，为员工创造公平、透明的发展环境，实现员工权益保障与企业健康发展的良性互动，打造和谐共赢的劳资关系新格局。

解决员工诉求数量

106 次



帮扶困难员工数量

1,264 人



### 完善职工意见征集渠道

江南造船建立“民声直通车”民生合理化建议征集，i江南职工心声栏目、江南热线电话等途径，收集职工各类思想动态反馈，涉及生活保障、员工通勤、劳动保护、安全质量等，第一时间与相关责任部门沟通协商。



### 听取职工代表意见座谈会

外高桥造船管理层以及公司办公室、党委工作部、生产保障部等部门负责人与职工代表亲切座谈，认真听取职工对企业经营管理、改革发展、民生保障等方面意见和建议。公司各级组织坚持民主促发展的理念，积极构建全方位、多层次、制度化的民主管理格局。通过丰富职工建言献策途径、建立常态化沟通交流机制，广泛听取职工心声，努力解决职工诉求，让职工“脸上有笑、手中有劲、脚下有力、心中有爱”，切实打造“邮轮引领、一体两翼”同心同向聚力缆。



### 畅通员工利益诉求表达机制

广船国际结合劳动关系方面的热点问题开展调研，畅通员工利益诉求表达机制，做好日常劳动争议调解，聘请广东丰信律师事务所律师提供法律劳动咨询和援助。



### 定期开展职工代表大会

中船澄西坚持民主管理职代会制度和平等协商集体合同制度，从源头上维护好员工合法权益。每年年初召开职工代表大会，做到事关公司发展大计和员工切身利益的大事让员工知道，请员工把关。建立系统性解决方案。修订《员工补充医疗保险管理办法》、《员工救急济难基金会管理办法》强化宗旨意识，推动解决职工急难愁盼问题。



## 员工成长

公司致力于构建全方位、多层次的员工发展体系，为人才成长提供广阔平台。我们创新人才培养模式，建立导师制、轮岗制等多元化培养机制，开展专业技能培训 and 领导力发展项目，帮助员工实现职业能力的持续提升。这些举措不仅为员工创造了广阔的发展空间，也为公司储备了高素质人才队伍，实现了员工成长与企业发展的同频共振。



### 上市公司质量专题培训班

中国船舶联合中船防务、中船科技三家上市公司在深圳资本市场学院举办以“强化履职能力，推动价值实现”为主题的2024年度提高上市公司质量专题培训班。本次培训旨在贯彻落实国务院新“国九条”及《提高央企控股上市公司质量工作方案》等精神，进一步强化公司员工履职能力，推动上市公司价值实现，更好地应对“强监管、防风险、促高质量发展”方面的监管理念。



### 院士论坛前沿交流

江南造船第二期院士论坛开讲，中国工程院院士、北京航空航天大学教授向锦武作了《无人机系统技术及发展》的主题报告。江南“院士论坛”由江南研究院、人力资源部联合举办，旨在通过前沿交流、思想碰撞，激发科研人员跨界研发思维，加快高端技术人才队伍建设，促进“一型一化”变革发展，助力公司夺冠目标。



### 青年员工技术培训

外高桥造船持续加强青年员工的专业素质培养，全面提升青年员工的综合能力，为技术及管理工作奠定坚实基础。针对2023届青年员工，举办系列专题培训。旨在通过跨部门资源的有效整合和技术资源的共享，构建集知识传授、技能提升于一体的学习平台。两期培训共覆盖234名青年员工，包括59门内训课程和2门外训课程，内容涉及专业基础、管理体系、生产建造、业务流程，以及精益、质量、论文、专利、标准等多个方面。





### 精益管理专题培训

广船国际首期“精益之道”专题培训圆满完成。此次培训共分3场进行，旨在系统提升干部员工精益管理意识，助力精益管理人才培育、体系建设。此次授课内容涵盖精益理念、精益改进、精益管理等各个方面，培训讲师结合实际案例、实操演练及互动交流，为学员带来了一场精益管理领域的知识盛宴。



### 新员工入职培训

中船澄西举办2024届新员工入职培训。相关条线资深专家和业务骨干分别为新员工们开展了安全教育、企业文化、组织架构、规章制度、精益管理、职业发展等方面的培训，针对公司业务方向、未来规划和工作岗位等有了更全面的认识。

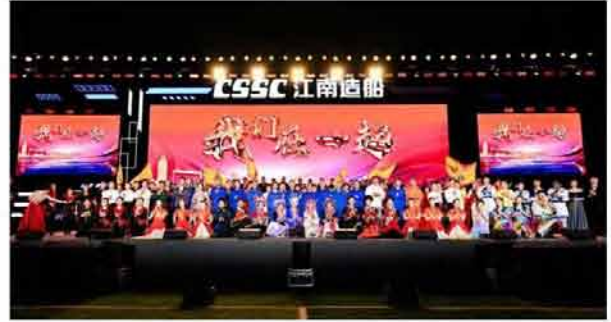


## 多元活动

公司通过打造丰富多彩的文化活动体系，持续提升员工的归属感和幸福感。我们定期组织文体竞赛、兴趣社团、家庭日等多元化活动，为员工提供展示才华、增进交流的平台。通过构建充满人文关怀的工作环境，我们让每位员工都能感受到企业的温暖，激发工作热情和创新活力，为企业发展注入持久动力。

## 文艺体育活动

江南造船成功举办“我们在一起”欢聚江南活动暨 2024 年迎新晚会，展示了各民族各岗位职工团结一心、携手共进、共创未来的精神风貌。



外高桥造船举办“兴船报国笃行新思想 凝心聚力谱写新篇章”庆祝外高桥造船成立二十五周年职工运动会。来自各部门的 600 余名运动员激情参与工间操、田赛、径赛等 12 个比赛项目的角逐。本次运动会增强了广大职工的凝聚力、向心力和团队协作精神，同时也激励大家把奋勇争先、敢拼敢赢的精神动力融入到推动公司生产经营中心任务中去，在新征程上跑出加速度、实现新超越。



广船国际举办“庆祝中华人民共和国成立 75 周年、广船建厂 70 周年文艺汇演”活动。本次文艺汇演以“风华七十载、奋楫新征程”为主题，分为“风华七十”“同舟奋进”“奋楫新程”3 个篇章，设置了工人新村宿舍区分会场和中山厂区分会场。



中船澄西 2024 年组织举办了主题为“励精图治谋发展、奋楫笃行谱新篇”系列文体活动，包括迎新春为职工送春联活动、“迎职工、开门红”仪式、“喜气洋洋闹元宵”职工游园活动；职工乒乓球、羽毛球、职工亲子活动、女职工趣味运动会、职工才艺大赛等比赛。

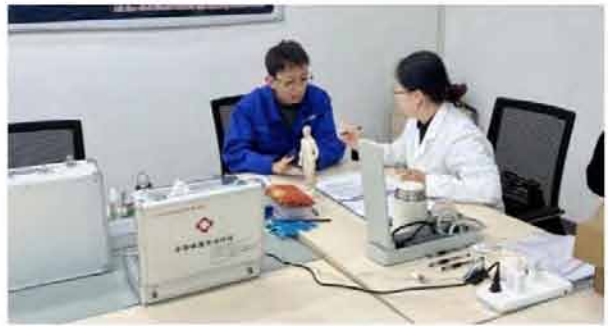


## 关心员工生活

江南造船开展职工退休前疗休养活动，一方面有助于即将退休职工放松身心，改善健康状况，提升生活质量，另一方面是对他们付出的认可和关怀，有助于员工增强归属感和荣誉感。



外高桥造船工会在各部门组织开展中医上门义诊服务活动。持续深化“我为群众办实事”常态化机制，提升广大职工健康管理意识，降低健康隐患风险。本次活动共服务职工近400人，点对点、面对面将健康理念与暖心服务送到大家身边，让职工切身感受到外高桥造船大家庭的温暖。



广船国际组织开展3场单身青年联谊活动，组织单身员工参加广州市女职委组织的5场单身青年员工“搭鹊桥”活动，服务单身员工的婚恋交友。



中船澄西坚持为职工群众办实事，关心员工冷暖安危。坚持做好“五必访”、“两节”送温暖和大病帮扶工作。累计走访慰问劳模、工伤、重病、一般困难职工451人次，发放慰问金317人次、困难补助218人次、救急济难补助19人次，将公司的温暖及时送到职工的心坎上。



## 关爱员工家属

外高桥造船工会开展 2024 年“金秋助学”活动，亲切关怀困难职工子女。金秋助学”活动是外高桥造船传统的关爱帮扶品牌之一，每年开学季前夕对职工家庭情况进行摸底排查，建立助学台账。2024 年，共为 27 名在册、委派、进城务工困难职工子女发放了书包、水杯等助学用品。迄今已连续 11 年举办助学活动，共为近千名职工子女发放了学习慰问品，让广大职工及职工家属切身感受到了“外高桥造船”这个大家庭的温暖。



广船国际联合团南沙区委、南沙区龙穴街道办事处及黄渤海工举办暑期关爱来穗“小候鸟”托管服务活动，来自广船国际及黄渤海工员工家庭的 50 余名“小候鸟”将到广船国际、黄渤海工、南沙区禁毒教育基地、珠江口海防文化遗迹等地参观学习，并体验科学实验、艺术制作、心理教育等趣味课程，开启丰富多彩的暑期体验。



广船国际常态化组织开展了 12 次“工厂·家庭心连心”员工家属慰问活动，邀请员工家属来公司参观和参加活动，解决员工的“后顾之忧”。



## 共建美好社会

公司始终秉持“发展企业、回馈社会”的理念，将履行社会责任作为企业可持续发展的重要组成部分。在为社会创造实实在在的价值的时候，也树立了负责任的企业公民形象，为推动社会和谐进步贡献了积极力量，实现了企业发展与社会价值的有机统一。

公益投入总额

126.47 万元



惠及人数

2,068 人



## 公益事业

公司通过慈善捐款、组织员工参与无偿献血等公益活动，传递企业温度。在公益实践中，公司创新公益形式，结合企业专业优势，开展特色宣讲、社区共建等特色项目，提升公益活动的专业性和实效性。



### “红色声浪”特邀宣讲

江南造船园区团工委副书记被中国福利会少年宫特聘为“红色声浪”特邀宣讲员，受邀赴中国福利会少年宫，走到少年儿童身边，讲述一代代江南工匠们发扬雷锋干一行爱一行、专一行精一行的敬业精神，巧手筑就中国航天事业“千里眼”和“风筝线”的事迹，激励孩子们掌握真本领、真手艺，成为伟大事业所需要的永不生锈的螺丝钉。





### 无偿献血活动

外高桥造船工会组织开展了2024年度职工义务献血活动，来自19个部门的98名职工踊跃参与以实际行动奉献爱心，助力社会公益事业。多年来，已有1000余人加入到义务献血队伍中，让“爱”在热血中不断蔓延传递下去。



### 社区党校共建

外高桥造船与高东镇社区党校共建，受邀担任社区党校校务会委员。外高桥造船参加、讲授党课3场，其中2人被推荐到浦东新区参评十佳党课评选，获评高东镇2023年区域化党建重点项目优秀项目合作伙伴奖。

### 慈善为民捐款

广船国际积极参与龙穴街道2024年“广东扶贫济困日”活动暨深化“羊城慈善为民”行动，慈善捐款1万元，此次捐款主要用于龙穴街道困难群众帮扶、特殊群体关爱、社区公益设施建设等民生项目，切实帮助辖区内的弱势群体改善生活条件。



| 广州市南沙区慈善会认捐意向书             |   |
|----------------------------|---|
| 爱心人士、爱心单位                  |   |
| (适用于南沙区2024年“6·30”广东扶贫济困日) |   |
| 捐赠单位名称                     | 广船国际有限公司工会委员会   |
| 捐赠单位名称                     | 广州市南沙区龙穴街道办事处   |
| 捐赠单位联系人                    | 联系人：黄嘉庆 电话：18924000000  |
| 捐赠单位(人员等)                  | 共捐1万元整  |
| 捐赠时间                       | 2024年7月31日前   |
| 捐赠用途                       | 已定向用于“南沙区2024年乡村振兴”项目。  |
| 捐赠用途                       | 已定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目。  |
| 捐赠用途                       | 定向用于：龙穴街道2024年基础民生项目。   |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年乡村振兴”项目用途。 |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目用途。 |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目用途。 |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目用途。 |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目用途。 |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目用途。 |
| 广州市南沙区慈善会                  | 广州市南沙区慈善会<br>地址：广州市南沙区龙穴街道办事处<br>(南沙区2024年扶贫济困日) 项目用途：定向用于“南沙区2024年慈善公益”项目用途。 |

## 志愿活动

我们致力于构建全员参与的志愿服务体系，通过制度化、常态化的公益项目，让社会责任理念深入人心。公司定期组织员工深入社区、学校、开展科普宣讲、环境保护、敬老助残等多元化志愿服务活动，为社会传递正能量，展现企业的温度与担当。



### 船舶知识进课堂

江南造船开展“船舶科普知识进课堂”志愿服务活动，组织青年志愿者讲解团队赴中国福利会少年宫、长兴小学、长兴实验小学、长明中学等开展青少年进行船舶科普知识公益授课，对近 1000 名学生进行了船舶科普知识宣讲。



### 助力第七届进博会

第七届中国国际进口博览会于 11 月 5 日至 10 日在上海国家会展中心盛大举办。外高桥造船 4 名青年作为专业志愿者以青春之姿、专业之力，为进博会增添了一抹独特而温暖的色彩。



### 志愿服务进社区

江南造船加强社区公益服务，组织“学雷锋”志愿服务队赴长兴镇开展慰问孤老、医疗咨询、社区设施器材维修保养、便民服务等志愿服务活动，同时组织青年志愿者开展文明出行交通引导志愿服务活动，得到相关社区居民的热烈欢迎和广泛赞扬。



### 马拉松志愿活动

中船澄西团委组织公司 505 志愿服务队开展了主题为“你奔跑，我护航”的马拉松志愿者活动，助力 2024 年江阴半程马拉松圆满举行。彰显了志愿者们积极向上、热情澎湃的精神风貌，为这场体育盛事注入了青春活力。



## 乡村振兴

我们深度参与乡村振兴战略实施，通过消费帮扶、教育支持等多种方式，助力乡村经济社会发展。我们不断创新帮扶模式，深化企地合作，为乡村振兴注入新动能。以实际行动诠释企业的责任与担当，为实现共同富裕贡献智慧和力量。

乡村振兴投入总额

1,378.60 万元



惠及人数

9,127 人



### 留守儿童爱心帮扶

江南造船团委联合相关基层党工团组织及爱心人士代表，赴云南省鹤庆县，参与“爱在深蓝 情暖童心”困境留守儿童帮扶项目捐助仪式。共有 13 个基层党工团组织及 10 名个人结对资助了 23 名困难学生，并实地探望慰问困难学生家庭。



### 消费帮扶持续发力

外高桥造船认真贯彻落实中船集团相关要求，在对云南鹤庆、勐腊的消费帮扶上持续发力，组织购买当地农产品。



## 展望

2025 年是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划的谋划之年，是推动新质生产力蓬勃发展的启航之年。公司将紧密围绕党中央的重大战略部署，积极响应中船集团的发展规划，推进重大资产重组工作，锚定目标，勇挑重担，用好资源努力建设成为船舶旗舰上市公司，全力书写高质量发展的崭新篇章。

# 指标索引

| 报告目录                                      |          | CASS-ESG 6.0                       | GRI Standards   |
|---|----------|------------------------------------|---|
| 回眸 2024                                   |          | P3.1,P3.3                          | 2-9,2-12,203-1,302-5,403-5  |
| 责任专题：<br>重大资产重组 - 吸收合并中国重工开启<br>全球船舶工业新纪元 |          | P3.4                               | 2-6,2-9,2-12, 203-1   |
| 走进中国船舶                                    |          | P3.1,P3.2,P3.3                     | 2-1,2-6   |
| 固本强基<br>筑牢治理根基                            | 可持续发展管理  | G1.1,G1.3                          | 102-16, 102-20, 102-29, 102-40,102-42,                                |
|   | 公司治理     | G2.1                               | 102-15, 102-16, 102-24, 102-27, 102-30,<br>103-2,2-27                 |
| 勇立潮头<br>聚焦价值创造                            | 锻造卓越产品   | V1.1,V1.2,V1.3                     | 2-6   |
|   | 点燃发展引擎   | S2.1                               | 102-4, 102-6,203-1  |
| 绿色转型<br>绘就生态蓝图                            | 共筑低碳未来   | E1.1,E2.1,E2.2,E2.4,E3.1,E3.2,E3.3 | 102-29,103-2,201-4,302-3,302-4,                                       |
|   | 全链绿色运营   | E1.1,E2.4,S2.1                     | 305-1,305-2,305-3,305-4,305-5,  |
| 责任共赢<br>点亮希望之光                            | 打造可持续价值链 | S3.1,S3.2,S3.4                     | 201-1,204-1, 414-1,414-2, 416-1,416-<br>2,418-1                       |
|   | 共创幸福职场   | S4.1,S4.2,S4.3                     | 403-1,403-2,403-3,403-5,403-7,<br>403-8,404-1,404-2,404-3,405-1,405-2 |
|   | 共建美好社会   | S1.1,S1.2                          | 413-1,415-1   |
| 指引检索                                      |          | A3                                 |   |
| 意见反馈                                      |          | A6                                 |   |
| 关于本报告                                     |          | P1.2                               | 2-2,2-3,2-4   |

## 上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号

| 维度        | 序号 | 披露议题         | 对应本报告章节                  |
|-----------|----|--------------|--------------------------|
| 环境        | 1  | 应对气候变化       | 应对气候变化                   |
|           | 2  | 污染物排放        | 合规排放                     |
|           | 3  | 废弃物处理        | 合规排放                     |
|           | 4  | 生态系统和生物多样性保护 | 绿色制造、绿色产业                |
|           | 5  | 环境合规管理       | 合规排放                     |
|           | 6  | 能源利用         | 节能降碳                     |
|           | 7  | 水资源利用        | 节能降碳                     |
|           | 8  | 循环经济         | 节能降碳                     |
| 社会        | 9  | 乡村振兴         | 乡村振兴                     |
|           | 10 | 社会贡献         | 公益事业、志愿活动                |
|           | 11 | 创新驱动         | 技术“新”突破，成果“新”转化          |
|           | 12 | 科技伦理         | /                        |
|           | 13 | 供应链安全        | 服务客户、供方管理                |
|           | 14 | 平等对待中小企业     | 供方管理                     |
|           | 15 | 产品和服务安全与质量   | 服务客户                     |
|           | 16 | 数据安全与客户隐私保护  | 服务客户                     |
|           | 17 | 员工           | 职业健康与安全、权益保障、员工成长、多元活动   |
| 可持续发展相关治理 | 18 | 尽职调查         | /                        |
|           | 19 | 利益相关方沟通      | 利益相关方沟通、投关活动、信息披露、股东事务管理 |
|           | 20 | 反商业贿赂及反贪污    | 风险合规管理                   |
|           | 21 | 反不正当竞争       | 风险合规管理                   |

# 关于本报告

## 报告范围

本报告是中国船舶工业股份有限公司正式发布的第四份社会责任报告。本报告展现中国船舶工业股份有限公司及其子公司在运营过程中，面对环境、社会责任与公司治理等责任领域的实践和绩效，旨在与各利益相关方进行有效交流，系统性地回应利益相关方的期望和诉求。

## 时间范围

本报告覆盖中国船舶工业股份有限公司及其子公司在经济、环境、社会等方面的工作成效。

报告时间跨度为 2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容及数据追溯到以往年份。

## 编制依据

- 国务院国资委《提高中央企业控股上市公司质量工作方案》
- 上海证券交易所《公司履行社会责任的报告》编制指引
- 上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》
- 上海证券交易所《上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》
- 上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》
- 国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001-2015）
- 联合国 2030 可持续发展目标（SDGs）
- 国际标准化组织《ISO 26000 社会责任指南（2010）》
- 全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（GRI-standards）
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG 6.0）》

## 数据说明

报告使用数据来源包括政府部门公开数据、中国船舶内部相关统计报表、行政文件及报告、第三方评价访谈及第三方研究报告等。本报告中所涉及货币种类及金额，如无特殊说明，均以人民币为计量单位。

## 称谓说明

为了便于表述和阅读，本报告中称谓指代如下：

- \*“中国船舶”“公司”“本公司”“我们”指中国船舶工业股份有限公司
- \*“中船集团”指中国船舶集团有限公司
- \*“中国重工”指中国船舶重工股份有限公司
- \*“江南造船”指江南造船（集团）有限责任公司
- \*“外高桥造船”指上海外高桥造船有限公司
- \*“广船国际”指广船国际有限公司
- \*“中船澄西”指中船澄西船舶修造有限公司

## 报告可靠性保证

本报告披露的所有内容和数据已经于 2025 年 4 月获董事会审议通过。公司保证本报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

## 报告获取及延伸阅读

报告语言为中文简体，以印刷品和 PDF 电子文件两种形式发布。您可以登录中国船舶网站 <http://csscholdings.cssc.net.cn> 下载本报告的电子文档。

## 意见反馈

尊敬的读者：

您好！

为了不断改进中国船舶的可持续发展工作，我们希望得到您的意见反馈，这将成为我们提高可持续发展工作水平的重要依据。衷心感谢您在百忙中对本报告主题、议题提出宝贵建议。

谢谢！

中国船舶工业股份有限公司  
2025年4月

选择性问题：（请在相应的位置选择打“√”）

1. 您对报告的总体印象是：

很好  较好  一般  较差  很差

2. 您认为报告中所披露的社会责任信息质量：

很高  较高  一般  较低  很低

3. 您认为报告结构：

很合理  较合理  一般  较差  很差

4. 您认为报告版式设计和表现形式：

很好  较好  一般  较差  很差

您对《中国船舶工业股份有限公司 2024 可持续发展报告暨 ESG 报告》的宝贵意见与建议，欢迎提出：

您可以与中国船舶工业股份有限公司 2024 企业社会责任报告编写组联络。发送邮件至 [stock@cssholdings.com](mailto:stock@cssholdings.com)，或致电 021-68861666，也可以将上表传真至 021-68861999。我们将认真对待您的意见与建议，并承诺妥善保护您的上述信息不被第三方获取。



**CSSC**

**中国船舶工业股份有限公司**  
CHINA STATE SHIPBUILDING CORPORATION HOLDINGS LIMITED

地址：上海市浦东大道一号中国船舶大厦 15A  
邮编：200120  
电话：021-68861666



意见反馈



公众号